

**【表紙】**

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2022年12月21日
【事業年度】	第19期（自 2021年10月1日 至 2022年9月30日）
【会社名】	ハイアス・アンド・カンパニー株式会社
【英訳名】	H y A S & C o . I n c .
【代表者の役職氏名】	代表取締役 新野 将司
【本店の所在の場所】	東京都品川区上大崎二丁目24番9号
【電話番号】	03-5747-9800（代表）
【事務連絡者氏名】	取締役 藤田 圭介
【最寄りの連絡場所】	東京都品川区上大崎二丁目24番9号
【電話番号】	03-5747-9800（代表）
【事務連絡者氏名】	取締役 藤田 圭介
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第14期	第15期	第16期	第17期	第18期	第19期
決算年月	2018年4月	2019年4月	2020年4月	2021年4月	2021年9月	2022年9月
売上高 (千円)	4,660,995	6,099,730	7,913,602	8,333,582	3,759,448	8,216,586
経常利益 (千円)	363,082	424,032	174,428	352,741	290,274	593,694
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 (千円)	200,963	234,423	17,245	653,091	198,973	146,654
包括利益 (千円)	230,488	235,343	20,307	644,779	203,638	153,913
純資産額 (千円)	1,031,086	1,347,992	1,291,522	640,281	2,227,920	2,385,703
総資産額 (千円)	2,540,285	3,864,681	3,960,417	3,776,169	5,491,361	4,942,540
1株当たり純資産額 (円)	45.91	57.68	54.34	25.67	58.71	62.90
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 (円)	8.98	10.41	0.75	28.45	5.89	3.96
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	8.43	9.92	0.73	-	5.82	3.94
自己資本比率 (%)	40.0	34.1	31.4	15.6	39.6	47.3
自己資本利益率 (%)	18.8	20.1	1.4	71.2	14.4	6.5
株価収益率 (倍)	61.47	29.49	216.32	5.55	36.86	28.54
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	117,135	576,865	52,661	313,827	363,783	444,741
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	926,932	626,718	235,977	111,772	84,816	21,448
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	331,935	486,329	148,338	217,314	1,278,006	408,513
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	748,147	1,184,622	1,044,322	1,463,691	3,020,665	3,035,444
従業員数 (名)	155	187	227	238	228	210
〔外、平均臨時雇用人員〕	[32]	[34]	[51]	[48]	[48]	[38]

(注) 1. 第17期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載していません。

- 2017年5月1日付で株式1株につき3株の株式分割を行い、2018年3月1日付で株式1株につき3株の株式分割を行っております。第14期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
- 当社は株式報酬制度を導入するための信託が保有する当社株式を連結財務諸表において自己株式として計上しております。株主資本において自己株式として計上されている当該信託が保有する当社株式は、1株当たり情報の算定上、期末発行済株式総数及び期中平均株式数から控除する自己株式に含めております。
- 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第18期の期首から適用しており、第18期以降の各数値については、当該会計基準等を適用した後の数値となっております。
- 第18期は、決算期(連結会計年度の末日)を4月30日から9月30日に変更しており、2021年5月1日から2021年9月30日までの5か月間の変則決算となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第14期	第15期	第16期	第17期	第18期	第19期
決算年月	2018年 4月	2019年 4月	2020年 4月	2021年 4月	2021年 9月	2022年 9月
売上高 (千円)	4,342,904	5,239,815	5,523,127	5,235,059	2,144,840	4,955,610
経常利益又は経常損失 (千円)	326,434	413,451	122,716	359,422	118,739	496,363
当期純利益又は当期純損失 (千円)	223,034	275,586	51,664	1,031,802	45,807	373,839
資本金 (千円)	364,839	432,420	433,327	433,554	1,394,699	1,401,125
発行済株式総数 (株)						
普通株式	22,583,700	23,318,700	23,340,300	23,345,700	37,336,980	37,489,980
純資産額 (千円)	1,044,402	1,387,550	1,356,837	324,518	1,880,100	2,269,986
総資産額 (千円)	2,419,611	3,544,429	3,478,113	2,787,976	4,045,073	4,218,252
1株当たり純資産額 (円)	47.18	60.60	59.21	14.07	50.77	61.05
1株当たり配当額 (円)	5.33	3.40	3.80	-	-	-
(うち1株当たり中間配当額)	(4.00)	(1.70)	(1.90)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 (円)	9.97	12.24	2.26	44.94	1.36	10.09
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	9.35	11.66	2.18	-	1.34	10.05
自己資本比率 (%)	43.2	39.1	39.0	11.6	46.5	53.8
自己資本利益率 (%)	20.5	22.7	3.8	122.9	4.2	18.0
株価収益率 (倍)	55.39	25.09	72.21	3.52	160.12	11.19
配当性向 (%)	26.8	27.8	168.3	-	-	-
従業員数 (名)	117	134	151	153	143	123
〔外、平均臨時雇用人員〕	[27]	[27]	[37]	[28]	[25]	[22]
株主総利回り (%)	87.1	49.1	27.1	26.4	35.6	19.3
(比較指標：東証マザーズ指数)	(110.8)	(91.7)	(76.8)	(116.6)	(109.4)	(67.5)
最高株価 (円)	722	635	398	372	290	245
	2,320					
最低株価 (円)	496	215	149	132	145	104
	512					

(注) 1. 第17期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載していません。

2. 2017年5月1日付で株式1株につき3株の株式分割を行い、2018年3月1日付で株式1株につき3株の株式分割を行っております。第14期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。

3. 2018年3月1日付で株式1株につき3株の株式分割を行っておりますが、第14期の中間配当額については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

4. 当社は株式報酬制度を導入するための信託が保有する当社株式を財務諸表において自己株式として計上しております。株主資本において自己株式として計上されている当該信託が保有する当社株式は、1株当たり情報の算定上、期末発行済株式総数及び期中平均株式数から控除する自己株式に含めております。

5. 最高・最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所マザーズ及び東京証券取引所(市場第一部)、2022年4月4日以降は東京証券取引所グロース市場におけるものであります。

6. 印は、株式分割(2018年3月1日、1株 3株)による権利落前の株価であります。

7. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第18期の期首から適用しており、第18期以降の各数値については、当該会計基準等を適用した後の数値となっております。

- 8 . 第18期は、決算期(事業年度の末日)を4月30日から9月30日に変更しており、2021年5月1日から2021年9月30日までの5か月間の変則決算となっております。

## 2【沿革】

当社は、「地域最高の住まい体験を提供する」を企業理念に掲げております。  
会社創業時から現在に至る主な変遷は、次のとおりです。

年月	概要
2005年3月	東京品川区東五反田四丁目にて創業（資本金2,400万円）
2005年5月	戸建賃貸「ユニキューブ」をリリース
2006年5月	エコ断熱工法「デコストライ」をリリース
2006年8月	本社を東京都港区白金台四丁目に移転
2007年3月	不動産コンサルティングの質を高める「ハイアークラブ」創設
2007年5月	エコ型地盤改良工法「HySPEED工法」をリリース
2007年6月	エヌ・ティ・ティ・ビジネスアソシエと社員向け住宅提供サービスで業務提携
2008年7月	エコ型地盤改良工法「HySPEED」事業の事業譲渡を受ける
2008年8月	住宅購入相談の「リライフクラブ」を創設
2009年6月	「HyAS View」創刊号 発行
2009年7月	戸建賃貸系のクラブを統合し「ウィルスタイルサプライヤーズクラブ」を創設
2009年9月	高性能デザイナーズ注文住宅「R+house」をリリース
2012年5月	本社を東京都港区白金台四丁目から東京都港区白金台三丁目に移転 不動産流通支援システム「エージェント・マスター・サービス」をリリース
2013年1月	株式会社ansを設立（現 連結子会社）
2013年6月	当社のシンクタンク機能として「ハイアス総研」プロジェクトを発足
2014年4月	断熱改修リフォーム「ハウスINハウス」をリリース
2014年6月	一般社団法人住宅不動産資産価値保全保証協会を設立（現 連結子会社）
2014年7月	不動産ショップ「トチスマ」をリリース 住宅会社向け原価管理システム「CMS」をリリース
2014年11月	一般社団法人住宅不動産資産価値保全保証協会（現 連結子会社）より環境配慮型地盤保証「B I O S」をリリース
2015年6月	デザイナーズセレクト住宅「アーキテクチャル・デザイナーズ・マーケット（現 ヒロガリエ）」をリリース
2016年4月	東京証券取引所マザーズに株式を上場
2016年9月	株式会社K-コンサルティングを設立（現 連結子会社）
2016年10月	「不動産相続の相談窓口」をリリース
2016年11月	本社を東京都港区白金台三丁目から東京都品川区上大崎二丁目に移転
2017年1月	株式会社アール・プラス・マテリアルの株式を取得
2017年3月	株式会社ウェルハウジングの株式を取得
2017年12月	楽天LIFULL STAY株式会社と民泊向け戸建型宿泊施設の供給において業務提携
2018年1月	工程管理による生産性向上支援「プロジェクト・マネジメント・システム」をリリース
2018年2月	地域密着型の新・建設業を実現する「地方創生まちづくりネットワーク」をリリース R+house事業、アーキテクチャル・デザイナーズ・マーケット（現 ヒロガリエ）事業、ハウスIN ハウス事業の技術本部機能を譲受 不動産特定共同事業者として許可（許可番号：金融庁長官・国土交通大臣 第86号）
2018年4月	戸建住宅向け総合アフターサービス「家価値60年サポート」をリリース
2018年8月	株式会社LHアーキテクチャを設立（現 連結子会社）
2018年11月	SUNRISE株式会社を設立
2018年12月	株式会社HCマテリアルの株式を取得
2019年1月	GARDENS GARDEN株式会社を設立（現 連結子会社）
2019年2月	外構・エクステリア・造園市場に新たな価値を創出する「GARDENS GARDEN」をリリース
2019年5月	株式会社家価値サポートを設立
2020年7月	住宅会社の工務部門を全国規模のネットワークで変革する「BECK工務ビジネスアカデミー」をリ リース

年月	概要
2021年 4月	株式会社くふうカンパニーと資本業務提携
2021年 5月	株式会社くふうカンパニーによる公開買い付けが成立
2021年 6月	株式会社くふうカンパニーへの第三者割当増資により、同社の連結子会社化
2021年 9月	SUNRISE株式会社の株式を譲渡（連結より除外）
2021年11月	株式会社アール・プラス・マテリアル、株式会社HCマテリアルを当社に吸収合併
2022年 1月	株式会社家価値サポートを当社に吸収合併
2022年 5月	株式会社ウェルハウジングを株式会社LHアーキテクチャに吸収合併
	株式会社LHアーキテクチャの商号を株式会社アールプラスDMIに変更（現 連結子会社）

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社、連結子会社である株式会社 a n s、一般社団法人住宅不動産資産価値保全保証協会、株式会社K-コンサルティング、株式会社アールプラスDM及びGARDENS GARDEN株式会社の合計6社（以下、「当社グループ」）で構成されております。

なお、当社グループは、「コンサルティング事業」「建築施工事業」の2つを報告セグメントとしております。

「コンサルティング事業」は、住関連産業（住宅、不動産、建設業界）に特化した経営コンサルティング事業です。当社グループでは、地域の中小企業を会員組織としてネットワーク化しております。事業提携先と協力し、業界のノウハウを分析、標準化し、ビジネスモデルとしてパッケージ化した商品を、顧客（会員企業）に提供しております。商品には、そのブランドを使って営業・販売するのに必要なシステム、ノウハウ、営業ツールなどが全て含まれております。企業が置かれている状況に応じて、収益構造改善や新規事業展開を含む業態転換の必要性をもつ企業には「ビジネスモデルパッケージ」を、経営（事業）におけるプロセスや機能の効率化が必要な企業には「経営効率化パッケージ」を提供しております。トータルの商品数は10を超え、住宅環境のハードインフラから情報インフラまでをトータルでサポートしております。コンサルティング事業には、当社、株式会社 a n s、一般社団法人住宅不動産資産価値保全保証協会、株式会社K-コンサルティング及びGARDENS GARDEN株式会社が含まれます。

「建築施工事業」ではパッケージ化した商品を活用し、一般消費者向けに住宅の建築・施工等を行っております。ここで開発したノウハウは、コンサルティング事業において、商品開発や会員企業への支援に活かしております。建築施工事業には、株式会社アールプラスDMが含まれます。

当社グループの役割分担は、次のとおりです。

セグメントの名称	事業・サービスの名称	事業・サービスの主な内容	会社名
コンサルティング事業	ビジネスモデルパッケージ	会員企業に対する事業ノウハウ・システム・サービスの提供	当社
	経営効率化パッケージ	経営活動全般における効率化ソリューションの提供	当社
	その他	「ビジネスモデルパッケージ」及び「経営効率化パッケージ」以外のソリューション等の提供、WEBでの住宅取得希望者等に対する住宅購入相談、商品開発・シンクタンク機能	当社
		実店舗での住宅取得希望者等に対する住宅購入相談及び不動産仲介	株式会社 a n s
		地盤に関する調査解析保証	一般社団法人住宅不動産資産価値保全保証協会
		不動産コンサルティング	株式会社K-コンサルティング
		建築資材の開発、製造、調達及び共有	当社
		外構の設計	GARDENS GARDEN株式会社
		戸建住宅のアフターメンテナンス事業	当社
建築施工事業	-	建築工事請負及び施工	株式会社アールプラスDM

当社グループのコンサルティング事業の具体的な内容は、次のとおりです。

a. ビジネスモデルパッケージ

「ビジネスモデルパッケージ」とは、工法提供をパッケージ化した「工法事業モデル」、住宅新築や増改築に必要な事業ノウハウを企画・開発・パッケージ化し提供する「住宅事業モデル」、不動産売買に必要なノウハウを企画・開発・パッケージ化した「不動産事業モデル」に分類され、業態転換の必要性をもつ企業を主な対象顧客としております。業態転換が必要な例としては、公共工事への依存率が高く、市場の縮小に伴って厳しい経営環境に直面すると考えられる企業、更なる事業拡大を模索されている企業等が考えられます。

当社グループが提供するものは、事業ノウハウ・システム・サービスであり、実際の営業や施工は当社の顧客である会員企業がこの「ビジネスモデルパッケージ」に基づき行います。

なお、当社が提供している、主な「ビジネスモデルパッケージ」は、以下のとおりです。

モデル名	サービス名	内容
工法事業モデル	HySPEED工法	砕石のみを使用した地盤改良工法をパッケージ化したもの。通常の地盤改良工事と異なり、有害物質の発生リスクがなく液状化対策としても有効。
	アロースピード工法	杭状地盤補強工法をパッケージ化したもの。
	デコスドライ工法	新聞紙をリサイクルしたセルローズファイバー断熱材を利用した断熱工法をパッケージ化したもの。断熱・調湿・防音機能を備え、壁体内無結露を20年保証。
住宅事業モデル	R+house	合理化された部材流通と設計施工ルールにより、長期優良住宅基準を上回る機能性と建築家による高いデザイン性を備えた住宅を廉価に提供できるようパッケージ化したもの。
	GARDENS GARDEN	造園、エクステリア、外構の提案、施工、アフターメンテナンスまで提供できるようパッケージ化したもの。
	ヒロガリエ (旧 アーキテクチャル・デザイナーズ・マーケット)	建築家がデザインした多数のプランの中から、エンドユーザーがプランを選択する「セレクト住宅」パッケージ。コスト重視の購買層向けの高気密・高断熱住宅。
	ウィルスタイルシリーズ	狭小地に建築が可能な戸建タイプの賃貸住宅をパッケージ化したもの。
	ハウスINハウス	オリジナル断熱パネルの開発により、非破壊・短工期・価格明示を実現した戸建断熱リフォーム事業をパッケージ化したもの。
不動産事業モデル	不動産相続の相談窓口	地主や富裕顧客に対して、自宅や遊休地、収益資産などの不動産に関する相談ができる窓口としてパッケージ化したもの。

## b. 経営効率化パッケージ

「経営効率化パッケージ」とは、営業活動プロセスの効率化（集客や歩留まりの改善）や社員教育の効率化、顧客管理や原価管理等の効率化といった、経営（事業）におけるプロセスや機能に対する効率化のソリューションを必要とする企業を主な対象としたサービスで構成されております。ノウハウを単に提供するだけでなく、情報システムによる具体的なツールにノウハウを組み込み、その活用方法を支援する教育プログラムと合わせたサービスになっております。

なお、当社が提供している、主な「経営効率化パッケージ」は、以下のとおりです。

ツール名	サービス名	内容
意思決定支援ツール	ハイアークラブ	資産活用相談用ツール等。保有不動産の相続、有効利用、売却または資産の組替え等、ケース毎にシミュレーションし意思決定を支援。
	リライフクラブ	住宅購入相談用ツール等。住宅ローンの組み方、返し方、住宅関連の税金等、ケース毎にシミュレーションし意思決定を支援。
営業支援ツール	BECK工務ビジネスアカデミー	コンサルタントが個別訪問し、現状分析から課題抽出と解決策立案、実施の予実マネジメントを共通のマネジメントシステムを用いて改善を支援。

## c. その他

当社グループでは、「ビジネスモデルパッケージ」及び「経営効率化パッケージ」以外にも、広く経営上の問題を解決するための経営支援ソリューションの提供も行っております。また、一般消費者向けに、WEBサイト及び住宅購入相談窓口店舗である「ans」（現在は熊本県で2店舗、静岡県で2店舗、福岡県で1店舗、サテライト店1店舗を運営）を通じて、住宅購入に必要な情報を第三者的な立場から提供する等、住宅購入支援を行っているほか、一般社団法人住宅不動産資産価値保全保証協会において、地盤保証サービスその他住宅不動産の資産価値を保全するサービスの提供も行っております。

当社グループの特徴は、次のとおりです。

[ ビジネスモデルの特徴 ]

当社グループでは、顧客（会員企業）からの依頼に基づいた「診断・提案・助言・研修」を行うだけでなく、業界に共通する経営課題を解決する具体的なビジネスモデルや経営効率化システムを提供しております。また、サービスを企画・開発・パッケージ化するいわば「プラットフォーム」機能を有することから、ハードインフラから情報インフラまで幅広いバリエーションのサービスを展開できることが特徴となっております。当社グループのサービスは、理念である「地域最高の住まい体験を提供する」ことの実現を目指し、地盤改良・基礎断熱・断熱工事・高性能住宅・断熱リフォーム・戸建賃貸・住宅購入相談・相続相談・アフターメンテナンス等の範囲をカバーしております。

[ 会員組織等の特徴 ]

当社グループの顧客（会員企業）は、地域の工務店や不動産会社、建設会社及び一般消費者であります。現在の取引先会員企業数は約1,250社（2022年9月30日現在）となっております。当社グループは、日本全国の会員企業と情報交換して常に最新の業界情報を取得し、それを商品開発に活かしております。会員企業の声は新たなサービスのニーズやシーズとなり、さらに新商品のテストマーケティングを兼ねた検証や成功事例の共有を、会員ネットワークを活用して行えることで商品開発力、商品改良力を担保できると考えております。

[ 収益構造の特徴 ]

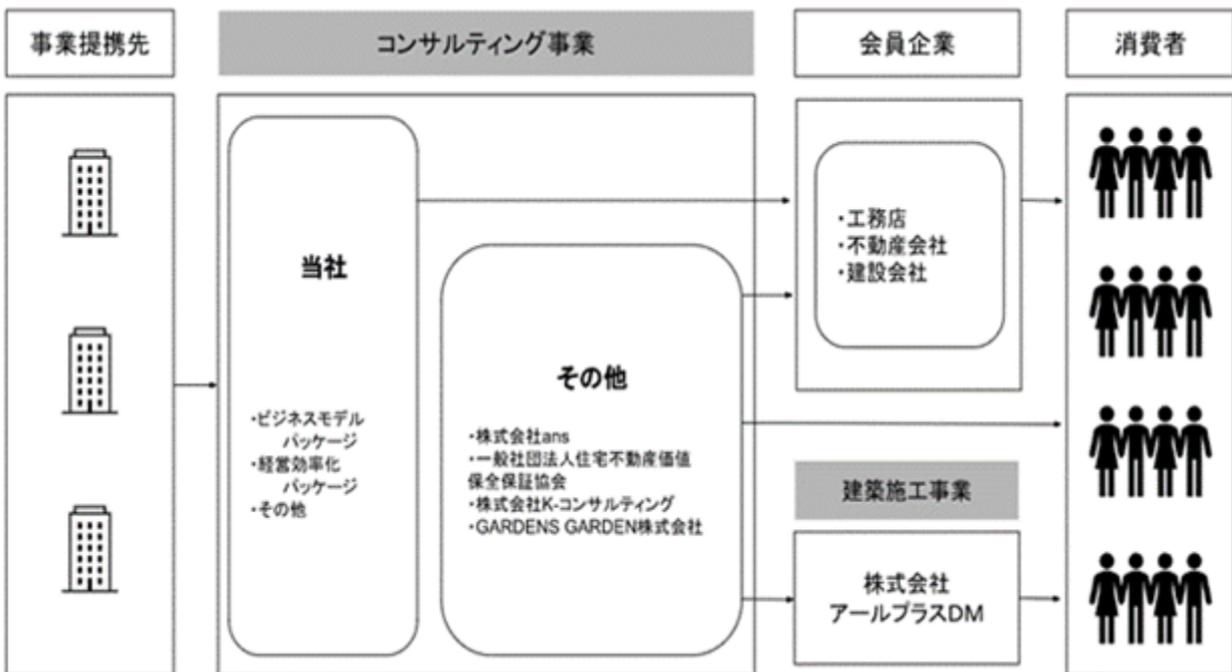
当社グループにおける収益項目は、サービス導入時に発生する「初期導入フィー」、毎月発生する「会費」及び導入サービスの成果報酬たる「ロイヤルティ」並びに「設計料・保証料等」（以下「ロイヤルティ」と「設計料・保証料等」を併せ、「ロイヤルティ等」という）に大別されます。

従来型のコンサルティング事業におけるコンサルティングフィーに近い性格をもつ「会費」と、収益とサービス提供先の業績改善に対する成果報酬フィーに近い性格をもつ「ロイヤルティ等」に加え、サービス導入時に生じる「初期導入フィー」が得られることで、従来のコンサルティング事業に対して、収益項目が充実しているのが特徴となります。

近年では、会員企業の成長、ひいては当社グループの成長につながる「ロイヤルティ等」収益の拡大に注力しております。

当社グループの事業系統図は、次のとおりであります。

< 事業系統図 >



## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業の内容	議決権の所有又は(被所有)割合 (%)	関係内容
(親会社) 株式会社くふうカンパニー(注)1	東京都港区	13,182	毎日の暮らしに係る日常生活関連事業等やライフイベントに係る住まい・結婚関連事業等を営む子会社等の経営管理、及びこれに附帯する又は関連する一切の事業	間接 被所有 (52.0)	-
株式会社くふう中間持株会社	東京都港区	90,762	中間持株会社	直接 被所有 (52.0)	-
(連結子会社) 株式会社 a n s	東京都品川区	20,000	実店舗での住宅取得希望者等に対する住宅購入相談及び不動産仲介	100.0	役務提供、情報提供 建物、設備等の賃貸 資金援助 役員の兼任あり 出向契約による出向 管理業務受託
一般社団法人住宅不動産 資産価値保全保証協会 (注)2	東京都品川区	-	地盤に関する調査解析保証	-	役務提供 役員の兼任あり 管理業務受託
株式会社K-コンサルティング	千葉県柏市	16,500	不動産コンサルティング	75.0	役務提供、情報提供 資金援助 役員の兼任あり 管理業務受託
株式会社アールプラスDM	千葉県柏市	10,000	建築工事請負及び施工	100.0	役務提供 資金援助 役員の兼任あり 管理業務受託
GARDENS GARDEN株式会社	東京都品川区	10,000	外構の設計	100.0	役員の兼任あり 資金援助 管理業務受託

(注)1. 株式会社くふうカンパニーは、株式会社くふう中間持株会社の100%親会社であり、有価証券報告書提出会社であります。

2. 持分はありませんが、実質的に支配しているため子会社としたものであります。

3. 株式会社アールプラスDMについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	2,159,784千円
	(2) 経常利益	67,038千円
	(3) 当期純損失	2,510千円
	(4) 純資産額	810,640千円
	(5) 総資産額	489,246千円

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2022年9月30日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
コンサルティング事業	161 (26)
建築施工事業	49 (12)
合計	210 (38)

(注) 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。

### (2) 提出会社の状況

2022年9月30日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
123 (22)	36.4	5.1	6,202,339

セグメントの名称	従業員数(名)
コンサルティング事業	123 (22)
合計	123 (22)

(注) 1. 従業員数は、当社から子会社への出向者を除いた就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。

2. 平均年間給与は、基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社グループでは労働組合は結成されておませんが、労使関係は円満に推移しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1)経営理念

当社では、企業理念として以下を掲げております。

「地域最高の住まい体験を提供する」

住まいの検討、購入、利用、売却までの全ての場面で、最高の体験を提供できるサービスを、会員企業を通じて提供していく。

#### (2)経営方針

会員企業の業績向上の支援強化 会員企業の地域での競争力向上

会員企業の地域シェアの向上、生産性の向上を目指し、IT技術、インターネット事業に経営資源を投入いたします。当社の顧客である会員企業は、そのほとんどが中小規模の工務店及び不動産会社であり、独自のIT技術開発やインターネット事業への進出ができておりません。地域の会員企業が競合優位性を担保するために、グループメディアとの連携やグループ技術開発力を活用した事業支援を行うことで、当社へのロイヤルティ収入を高めることに繋がります。

商材展開の拡大

上記IT技術を使った商品展開に加え、地域の会員企業が出店地域における事業拡大に寄与する商品の開発、投入を積極的に行ってまいります。

より効率的な営業体制への変革

当社グループの営業手法としては、セミナーの開催、DMの送付、情報誌の発行といったことをまず当社グループが行い、その反響に対して商談活動を行い受注につなげております。今後は商談の発掘から受注までを、より効率的に行える営業体制へ変革します。

#### (3)経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、財務の健全性を念頭に置きながら、自己資本を効率的に活用しつつ、株主価値の拡大を図ることを主眼に、以下の経営指標の向上を目指しております。

- ・営業利益

#### (4)経営環境及び優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

今後の日本経済は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大による経済活動の停滞や、今後の収束状況が見通せないことによる株式市場や国内外経済の混乱など、楽観視できない状況が続くものと思われま

す。K字経済と言われる需要の二極化で、高所得者層の旺盛な購買意欲を捉える機会であるとともに、中低所得者における雇用の雇用不安や所得不安から生じる消費マインドの低下など、住宅事業の経営環境は難しい状況が続くと考えられます。このような状況の中で、中小事業者の多い住宅不動産業の経営にとって事業の継続、成長の維持は簡単ではありません。

中小事業者の経営の持続性を支える当社の「ソリューション提案型コンサルティング」というビジネスモデルにおいては、提供するソリューション（解決手段）としての商品自体の商品力向上と、そのソリューション用いた会員企業が成果を出すための経営支援活動（コンサルティング）の品質向上が何よりも重要であると考えております。

当社の成長は、市場カバー率の向上策である「会員獲得」とインスタシェア率の向上策である「複数商品投入」と会員企業の業容拡大に対する成果報酬フィーとしての「ロイヤルティ等」により得られます。そのため、ソリューション自体のブラッシュアップ（ノウハウの再開発）と経営支援活動の品質向上を行い、ロイヤルティ等の拡大に注力してまいります。

そして、以下の点を優先的に対処すべき課題と認識して取り組んでまいります。

持続的な成長を可能にする事業基盤の強化

当社グループは地域の工務店、不動産会社及び建設会社を対象として、競争力のある収益性の高い「ビジネスモデルパッケージ」を提供することにより、会員企業ネットワークの拡充と会費収入の拡大、会員企業の成果に連動するロイヤルティ等の収益の増加により事業を成長させてまいりました。

当社は2022年10月に、「地域最高の住まい体験を提供する」という新たな企業理念を掲げました。当社は同理念のもと、住まいの検討、購入、利用、売却までの全ての場面で、ユーザーに対して最高の体験を提供できるサービ

スを、会員企業を通じて提供してまいります。ユーザーの支持無くして会員企業の成長は無く、会員企業の成長無くして当社の成長はありません。

当社の今後の持続的な成長を図るうえで特に重視することは、会員企業ネットワークの拡充と会費収入の拡大、会員企業の成果に連動するロイヤリティ等の収益の増加に直結する、会員企業の持続的な成長です。

導入いただいたパッケージやツールの活用を通じて会員企業が業績向上を実現するために、技術支援、送客支援、送客につながるブランド構築、ASPサービス等のユーザビリティの向上といった会員支援体制の継続的な強化が必要であり、そのための人的投資、体制強化、インフラ強化に注力してまいります。あわせて、「会員組織＝事業者ネットワーク」を運営する本部として、戸建て住宅事業に取り組む会員企業と外構事業に取り組む会員企業との連携により、住宅における付加価値の向上や外構事業における受注増を図るなど、会員企業間の連携を促進する支援活動を通じた、会員企業間の相互取引や相乗効果をもたらす連携取引を誘発することで会員企業の成長を実現してまいります。

#### 商品・サービスの活用による会員企業の社会貢献と事業成長を支援

当社では、持続的な成長を可能にする事業基盤の強化で示した、技術支援、送客支援、送客につながるブランド構築、ASPサービス等ではユーザビリティの向上を重視した、継続的な商品開発、サービス改良に注力し、商品導入後の早期立ち上げや定着を促進するため、各会員企業の状態に応じた支援体制についても改善を進めてまいります。

住宅工務店支援領域においては、コロナ禍でのテレワーク対応をはじめ、暮らしのニューノーマル消費を捉えるリサーチ、現場への情報提供といったマーケティング支援から、巣ごもり需要を捉えたガーデニング提案力や住宅リフォーム提案力の強化に繋がる既存商品サービスの導入提案、あるいは生産性向上に繋がる工程管理や原価管理におけるデジタルトランスフォーメーション（DX）プラスコンサルティングサービス提供を積極的に推進して、会員企業の新たな商機の発見、拡大チャンスの気づきを与え、生産性向上を支援してまいります。

不動産業界支援領域においては、人の移動もままならなくなった昨今でも、都市圏に在住する家族に発生する出身地での相続財産問題に対応すべく、会員企業ネットワークを通じた解決策を提示できるよう、会員企業間の連携機会を積極的に生み出し、相続相談に対する解決力の強化を図り、不動産業界の社会問題への解決力強化を支援してまいります。

#### 組織体制のさらなる強化

当社グループは少人数で効率的な組織運営を行ってまいりましたが、前連結会計年度に発覚した一連の不祥事を真摯に受け止め、今後の成長のためにはコーポレートガバナンス強化を目的とした人員拡充と組織体制のさらなる整備が重要な課題と認識しているため、人材の育成、人員の増強、内部管理体制のより一層の充実及びグループガバナンスの強化を図ります。あわせて、当社グループの成長基盤である、会員企業の成果に貢献する高品質なサービスの提供を行うための組織体制の強化を図ります。

また、当社グループが一般消費者より住宅取得や相続相談の個別相談を受ける際や、住宅の建築を請け負う際に取り扱う個人情報に関しては「個人情報の保護に関する法律」の対象になります。業務の性格上、顧客企業の経営情報等の機密情報も扱っており、インフラ整備及び従業員教育等を通じて、今後も引き続き情報管理体制の強化を進めてまいります。

さらに、インターネットメディアを使った営業活動に積極的に進出し、グループのメディア含め、積極的に活用することで、潜在顧客に対する接触を高め、より効率的な営業体制への変革を推進してまいります。

#### 環境に配慮し健康な暮らしを実現する「住」環境の提供を通じた社会への貢献

当社では、高性能住宅の供給を通じて生活者に健康な暮らしを提供する地域工務店の育成、適切な情報提供をもとに生活者に豊かな住生活を提供する住宅不動産業者の育成を推進します。この企業活動を通じ、環境に配慮し健康な暮らしを実現する「住」環境の提供、そして、地域社会と共に成長していく企業活動の創造と支援に取り組みます。

## 2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があるとして認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 事業環境に関するリスク

#### a. 景気、金利及び住宅市場の動向等の外部環境による影響

当社グループは主に住宅不動産業界に属する企業を顧客としているため、住宅の建設動向、消費税やその他不動産に係る税制の改正、国内の人口減少等の影響を受ける可能性があります。そのため、住宅購入意欲の低減、住宅ローン金利の上昇、住宅着工棟数の縮小等が当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### b. 法的規制

当社グループでは、宅地建物の取引や住宅の建設に関わることから、「宅地建物取引業法」、「建築基準法」、「建設業法」、「都市計画法」、「国土利用計画法」、「住宅の品質確保の促進等に関する法律」及びその他の法令により法的規制を受けております。また、当社グループにおいては、個人情報の取得を行っており、電子メールにてメールマガジンの配信を行っているため、「個人情報の保護に関する法律」、「特定電子メールの送信の適正化等に関する法律」の法的規制もを受けております。このように、当社グループの事業に関連する法令は広範にわたっているため、今後新たな法令等の制定、既存法令等の解釈変更等によって当社グループの業績に影響がある可能性があります。しかし、当社グループの事業に関連する法令の新設や既存法令の解釈変更等については、その動向を事前にモニタリングする体制を構築しており、それにより事前の対策を行うことで、当該リスクが当社グループの業績等に悪影響を及ぼす可能性は低減されております。また、当社グループはこれらの法令の遵守を徹底し事業運営を行っており、組織として業務の法令順守を推進する部署を設置しております。しかしながら、万一法令違反に該当するような事態が発生した場合は、当社グループの社会的信用やイメージが毀損され、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### c. サービスの陳腐化

当社グループは「経営効率化パッケージ」において、営業活動プロセスの効率化や社員教育の効率化、顧客管理、原価管理の効率化といった経営（事業）におけるプロセスや機能に対するソリューションを提供しております。また、「ビジネスモデルパッケージ」においては、住宅建築や工事に必要な事業ノウハウや継続的な情報提供及びトレーニングの仕組み、営業支援等のオプションサービス、ローコストでの建築部材供給等を行っております。しかしながら、IT分野や住宅・建設業界における技術動向及び経営環境の変化に対応して、日々新たな商品やサービスの開発・提供が行われていることから、当社グループは常に顧客企業にとって競合他社よりも有益な価値を提供する必要があります。

当社グループでは、顧客企業のニーズに対応するため、常に新たな技術及びサービス等に係るノウハウの導入を図り、蓄積したノウハウの活用と併せてサービス機能の強化及び拡充を進めております。しかしながら、何らかの要因により、当社グループが保有しているサービス及びノウハウ等が陳腐化した場合や、変化に対する十分な対応が困難となった場合、顧客企業のニーズの的確な把握が困難となった場合、取引先や関係者の方針が変化した場合、またこれら要因により商品やサービスの開発の遅延があった場合等においては、顧客企業に対する当社グループサービスの訴求力低下や導入が進まない等の理由により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### d. 情報の漏洩

当社グループは、個人情報のほか、顧客企業の機密情報を扱っております。これらの情報管理については、管理体制の構築、社内規程の整備、社員教育等により情報管理体制やサイバーセキュリティの強化に努めております。しかしながら、万が一これらの情報の漏洩や不正使用やサイバー攻撃などがあった場合、損害賠償、社会的信用の失墜及び顧客企業との取引停止等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### e. 知的財産権

当社グループは、第三者の知的財産権を侵害しないように努めておりますが、係る知的財産権の侵害が生じてしまう可能性は否定できず、万が一知的財産権を侵害してしまった場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループは自社の知的財産権保全のために社内管理体制を強化しており、主要な商品サービス名については商標登録済か商標登録申請中であります。今後、知的財産権が第三者に侵害された場合には、解決のため多くの労力が生じ、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## f. システム障害

当社グループは、コンピュータシステムの管理に細心の注意を払い、システム障害のトラブルが発生することが無いよう運営に当たっており、万一トラブルが発生した場合においても短時間で復旧できるような体制を整えております。しかしながら、大規模なプログラムの不良が発生した場合や、当該地域において当社グループの想定を上回る大地震、台風等の自然災害や事故、火災等が発生し、開発業務やシステム整備等に重大な被害が発生した場合及びその他何らかの理由によりシステム障害等が発生した場合には、当社グループの事業活動に支障が生じることにより、顧客との信頼関係に悪影響を及ぼし、賠償責任の発生等によって、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## g. 訴訟の発生

当社グループでは、コンプライアンス体制を整備し、役職員に対して法令遵守を徹底させることで法令違反等の発生リスクの低減に努めております。しかしながら、当社グループ及び役職員の法令違反等の有無に関わらず、顧客企業や取引先、第三者との間で予期せぬトラブルが発生し、訴訟に発展する可能性があります。提起された訴訟の内容及び結果によっては、多大な訴訟対応費用の発生や企業ブランドイメージの悪化等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、リスク管理体制の整備、問題があった時に社員が通報できる内部通報制度の利用促進および訴訟につながるトラブルを早期に発見する体制の構築を進め、当該リスクの低減に努めてまいります。

## (2) 事業内容に関するリスク

## a. 事業提携先との関係

当社グループが顧客へ提供している「ビジネスモデルパッケージ」及び「経営効率化パッケージ」等の各種商品は、当社と事業提携先との共同開発及び共同運営にて提供しており、事業展開上の重要な契約については「第2 事業の状況 4 経営上の重要な契約等」に記載しております。

これらの事業提携先との契約が解除された場合、当社グループにとって不利な契約改定が行われた場合、契約期間満了後に契約が継続されない場合、事業提携先の経営状態等が著しく悪化し事業継続が困難となった場合等においては、会員企業への各種商品の提供等に影響を及ぼす可能性があり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## b. 事業の収益構造

## イ. 初期導入フィー

当社グループにおける主な収益構造は、会員企業へのサービス導入時に生じる「初期導入フィー」、毎月生じる「会費」、及び導入サービスの成果報酬たる「ロイヤルティ等」により構成されております。このうち、新規会員（一部既存会員）からの収入である「初期導入フィー」の売上高及び売上総利益における構成比率はそれぞれ以下のとおりとなっております。

	初期導入フィー 構成比	
	2021年9月期	2022年9月期
売上高に占める割合	9.9%	7.0%
売上総利益に占める割合	14.1%	11.2%

会員企業数が増加していくことで、「会費」、「ロイヤルティ等」などの安定的収益の構成比率が高まり、「初期導入フィー」が当社業績に与える影響は徐々に低下することを見込んでおりますが、現時点において初期導入フィーは、売上高及び売上総利益において一定の比率を占めていることに変わりはなく、新規会員獲得等が想定どおりに進まない場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## ロ. ロイヤルティ等

導入サービスの成果報酬たる「ロイヤルティ等」は、会員企業である専門工事会社、工務店及び不動産会社等における受注状況、エンドユーザーとの契約状況等に左右される性質があります。

当社においては、会員企業に対するセミナー、研修会の開催や営業支援等を行うことで会員企業の受注・契約獲得のサポート等も行っておりますが、会員企業の受注状況や経営環境等に不測の事態等が生じた場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、「ロイヤルティ等」には当社の関係会社の外部向けの収益も含まれております。関係会社に対しても会員企業に行うようなサポート等を行っておりますが、関係会社の受注状況や経営環境等に不測の事態等が生じた場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## c. 特定パッケージへの依存

当社グループは多様なサービスをパッケージ化して提供しておりますが、特にビジネスモデルパッケージの「HySPEED工法」（事業提携先：ハイスピードコーポレーション株式会社）及び「R+house」については、以下の

表に記載のとおり、売上高全体に占める割合が高くなっており、（初期導入フィー、会費、ロイヤリティ等すべての売上高の合計割合）。

提出日現在において上記事業提携先との関係性は良好であります。事業提携先との契約が解除された場合、当社グループにとって不利な契約改定が行われた場合、契約期間満了後に契約が継続されない場合、事業提携先の経営状態等が著しく悪化し事業継続が困難となった場合等においては、会員企業への各種パッケージの提供等に影響を及ぼす可能性があり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

	売上高構成比	
	2021年9月期	2022年9月期
HySPEED工法	8.0%	6.9%
R+house	29.6%	34.7%
その他	62.4%	58.4%
合計	100.0%	100.0%

今後は新しい商品を継続的に開発、提供をすることによる商材ラインナップの拡充により、「HySPEED工法」及び「R+house」への依存度は徐々に低下していくことを見込んでおりますが、現時点におきましては、「HySPEED工法」及び「R+house」の依存度が高いことには変わりはなく、不測の事態等により、「HySPEED工法」及び「R+house」の新規会員企業獲得や会員企業の受注状況等に影響が生じた場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### d. 新規サービスや新規事業

当社グループは住宅・不動産の資産価値の維持・向上に向けて、その解決策となる新規サービス、新規事業に取り組んでおります。これにより、新たな費用（人件費、システム開発費、広告宣伝費など）の発生、費用増に伴う利益率の低下の可能性があります。新規サービス、新規事業が計画通りに進まない場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 組織体制に関するリスク

#### a. 小規模組織

当社グループは、従業員数210名（2022年9月30日現在）と小規模組織であり、内部管理体制もこのような規模に応じたものになっております。当社グループは重要ポストへの人材登用、業務内容に応じた適切な人材配置を行っており、現時点の規模においては、適切かつ組織的な対応に適した人員であると考えております。また、今後は事業の拡大に合わせて、人材の育成、人員の増強及び内部管理体制の一層の充実を図る予定であります。

しかしながら、何らかの事情により相当数の従業員が短期間のうちに退職する場合や、人材の確保、育成が予定どおり進まない場合には、業務運営の効率性が低下する恐れがあり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### b. 人材の獲得及び育成

当社グループが今後事業をさらに拡大し、成長を続けていくためには、当社だけではなく関係会社においても優秀な人材の確保が重要課題となっております。こうした人材の確保が計画どおりに進まなかった場合、育成が計画どおりに進まず、あるいは重要な人材が社外に流出した場合には、競争力の低下や事業の拡大の制約要因が生じる可能性があり、この場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(4) その他のリスク

a. 自然災害等による影響

当社、会員企業及び事業提携先が、地震、津波、台風等の自然災害や、事故、火災等による人的・物的な被害を受けた場合、あるいはそれらの自然災害等の影響で正常な事業活動が阻害された場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

b. 社会情勢、経済環境の変化による影響

木材輸入量の縮小による不足資材がもたらす資材価格の高騰が続いた場合、会員企業である工務店においては、販売価格に転嫁を余儀なくされ、受注、着工棟数の減少に繋がることが考えられます。会員企業の受注状況等に影響が生じた場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

新型コロナウイルスの世界的な感染拡大により、当社グループ及び会員企業の事業活動（営業、物流、製造など）に支障が生じた場合、また人的被害が拡大した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。当社グループでは予防や拡大防止に対して適切な管理体制を構築してまいります。

c. 新株予約権の行使による株式価値の希薄化

当社は、当社グループの役員、従業員及び社外協力者に対するインセンティブを目的として新株予約権を付与しております。2022年9月30日現在、新株予約権の目的である株式の数は1,115,900株であり、当社発行済株式総数37,489,980株の2.9%に相当しております。これら新株予約権又は今後付与される新株予約権の行使が行われた場合、当社の株式の価値及び議決権割合が希薄化する可能性があります。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度の末日現在において判断したものであります。

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当社の株式は、株式会社東京証券取引所に、2020年11月から特設注意市場銘柄に、また、2022年5月から監理銘柄に指定されておりましたが、各種のコンプライアンス体制の再構築及び経営体制の改革により、内部管理体制等に問題があると認められないため、2022年7月28日付にて、当該指定が解除されました。今後も、引き続き内部管理体制の強化に努めてまいります。

当連結会計年度の日本経済は、新型コロナウイルス感染症の影響による行動制限が緩和され、社会経済活動の正常化が進んだことで、景気は持ち直しの動きが見られました。しかしながら、新たな新型コロナウイルスの変異株による感染再拡大の懸念や、長期化しているウクライナ・ロシア情勢の緊迫化など地政学的な問題や原材料価格の高騰、外為市場の急速な円安など様々なリスクのため、依然として先行き不透明な状況が続いております。

当社グループの事業領域に関わる住宅不動産業界におきましては、個人用戸建て住居の新設住宅着工戸数が、当連結会計年度としては前年比マイナスとなり、単月推移においても10か月連続で前年比マイナスとなりました。

このような事業環境下ではありますが、当社グループは主力の高性能デザイナーズ住宅「R+house」事業の強化、加盟店の安定した収益基盤の確立を目指し事業活動を継続して行ってまいりました。

主力の「R+house」事業においては、新規受注数が前年同期比と比較すると減少しましたが、加盟店のWEB集客支援サービスとなる「R+WEB」をはじめとした各種支援活動の推進を行うとともに、新たな加盟店支援策の開発も進めてまいりました。販売費及び一般管理費については、費用対効果を意識してより効率を高めた広告運用による広告宣伝費の抑制、リソース最適化による人件費の抑制、また、取引先とのオンライン面談やオンラインでのセミナー開催を行うことによる出張費やセミナー開催費の抑制により、効率的な使用に努めました。

以上の結果、当連結会計年度の財政状態及び営業成績等の概要は以下のとおりとなりました。なお、前連結会計年前連結会計年度は決算期変更（4月30日から9月30日へ変更）に伴い、5か月の変則決算となっております。そのため経営成績につきましては前連結会計年度との比較は記載しておりません。

#### a. 財政状態

区分	前連結会計年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)	増減	増減率 (%)
資産合計(千円)	5,491,361	4,942,540	548,821	10.0%
負債合計(千円)	3,263,440	2,556,837	706,603	21.7%
純資産合計(千円)	2,227,920	2,385,703	157,782	7.1%

## b. 経営状態

区分	前連結会計年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)	増減	増減率 (%)
売上高(千円)	3,759,448	8,216,586	4,457,137	-
営業利益(千円)	273,977	617,103	343,125	-
経常利益(千円)	290,274	593,694	303,419	-
親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	198,973	146,654	52,319	-

## c. セグメント経営成績

## 売上高

区分	前連結会計年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)	増減	増減率 (%)
コンサルティング事業 (千円)	2,785,819	5,700,459	2,914,640	-
建設施工事業(千円)	1,059,879	2,667,037	1,607,158	-
その他(千円)	-	-	-	-
調整額(千円)	86,250	150,910	64,660	-
合計(千円)	3,759,448	8,216,586	4,457,138	-

## 営業利益

区分	前連結会計年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)	増減	増減率 (%)
コンサルティング事業 (千円)	305,121	591,759	286,638	-
建設施工事業(千円)	30,569	19,802	50,371	-
その他(千円)	2,678	69	2,609	-
調整額(千円)	2,104	5,610	3,506	-
合計(千円)	273,977	617,103	343,126	-

## キャッシュ・フローの状況

区分	前連結会計年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)	増減	増減率 (%)
営業活動によるキャッシュ・ フロー(千円)	363,783	444,741	80,958	-
投資活動によるキャッシュ・ フロー(千円)	84,816	21,448	63,368	-
財務活動によるキャッシュ・ フロー(千円)	1,278,006	408,513	1,686,519	-
現金及び現金同等物の 期末残高(千円)	3,020,665	3,035,444	14,779	0.5

(注) 前連結会計年度より決算期(連結会計年度の末日)を4月30日から9月30日に変更しております。決算期変更の経過期間である前連結会計年度は、2021年5月1日から2021年9月30日までの5か月間の変則的な決算となっておりますため、前連結会計年度との増減率は記載しておりません。

#### 生産、受注及び販売の実績

##### a. 生産実績

当社グループは生産活動を行っておりませんので、該当事項はありません。

##### b. 受注実績

当社グループの事業については、提供する主要なサービスの性格上、受注状況の記載になじまないため、記載を省略しております。

##### c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。なお、前連結会計年度は決算期変更(4月30日から9月30日へ変更)に伴い、5か月の変則決算となっております。そのため前連結会計年度との比較は記載しておりません。

区分	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)	前年同期比(%)
コンサルティング事業(千円)	5,550,058	-
建築施工事業(千円)	2,666,527	-
その他(千円)	-	-
合計(千円)	8,216,586	-

#### (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析、検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### 財政状態及び経営成績等の状況に関する分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度の財政状態及び経営成績は次のとおりであります。

##### a. 経営成績等

##### ・財政状態の分析

##### (資産)

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ548百万円減少し、4,942百万円となりました。その主な要因は、仕掛品が184百万円、販売用不動産が11百万円、建物及び構築物(純額)が54百万円、のれんが106百万円、減少した一方、現金及び預金が14百万円、繰延税金資産が44百万円、増加したことによるものです。

##### (負債)

当連結会計年度末の負債は、前連結会計年度末に比べ706百万円減少し、2,556百万円となりました。その主な要因は、前受金が544百万円、短期借入金が87百万円、1年内返済長期借入金62百万円、長期借入金244百万円、減少した一方、移転損失引当金が244百万円、事業整理損失引当金が59百万円、増加したことによるものです。

##### (純資産)

当連結会計年度末の純資産は、前連結会計年度末に比べ157百万円増加し、2,385百万円となりました。その主な要因は、利益剰余金が146百万円増加したことによるものです。

##### ・経営成績等の分析

前連結会計年度は決算期変更(4月30日から9月30日へ変更)に伴い、5か月の変則決算となっております。そのため前連結会計年度との比較は記載しておりません。

##### (売上高及び営業利益)

当連結会計年度における売上高は8,216百万円となりました。主力の高性能デザイナーズ住宅R+house事業において、コロナ禍における消費者ニーズの変化を捉えた「新しい生活様式」に対応する建築家のプランの提案

及びオンライン面談を積極的に推進しました。また、加盟店のWEB集客支援サービスとなる「R+WEB」をはじめとした各種支援活動の推進を行うとともに、新たな加盟店支援策の開発も進めてまいりました。

売上原価は4,365百万円となりました。売上原価の多くは事業提携先へのフィーの分配で、サービスや収益形態ごとにその分配の割合が設定されており、基本的に売上高に連動します。当連結会計年度においては、売上総利益は3,851百万円となりました。

販売費及び一般管理費は、3,234百万円となりました。費用対効果を意識してより効率を高めた広告運用による広告宣伝費の抑制、リソース最適化による人件費の抑制、また、取引先とのオンライン面談やオンラインでのセミナー開催を行うことによる出張費やセミナー開催費の抑制により、効率的な使用に努めました。この結果、営業利益は617百万円となりました。

(営業外損益及び経常利益)

営業外損益は、23百万円(純額)の損失となりました。営業外収益が助成金収入や受取手数料等により合計21百万円となった一方、営業外費用は支払利息等により合計45百万円となりました。この結果、経常利益は593百万円となりました。

(税金等調整前当期純利益)

特別損益は、381百万円(純額)の損失となりました。特別損失が事業整理損失引当金繰入額や移転損失引当金繰入額等により381百万円となりました。この結果、税金等調整前当期純利益は211百万円となりました。

(法人税等)

法人税等合計は57百万円となりました。これは法人税、住民税及び事業税が102百万円、法人税等調整額が44百万円となったことによるものであります。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

以上の結果、親会社株主に帰属する当期純利益は146百万円となりました。

b. セグメントごとの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

セグメントの業績を示すと、次のとおりであります。

・コンサルティング事業

コンサルティング事業は、新型コロナウイルスや各種資材価格の高騰などの影響で、主力の「R+house」を中心に受注が伸び悩みましたが、事業効率改善のための事業再構築を進めた結果、売上高は5,700百万円、営業利益は591百万円となりました。

・建築施工事業

建築施工事業における当連結会計年度は、「R+house」の着工数が順調に推移したことや、合併による効率的な組織運営を推進した結果、売上高は2,667百万円、営業利益は19百万円となりました。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

a. キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という)は、前事業年度末に比べて14百万円増加し、3,035百万円となりました。当事業年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は以下のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動により増加した資金は444百万円(前事業年度は363百万円の増加)となりました。これは主に税金等調整前当期純利益の計上、前受金の減少があったこと等によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動により減少した資金は21百万円(前事業年度は84百万円の減少)となりました。これは主に有形固定資産売却による収入があった一方、有形固定資産の取得による支出があったこと等によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動により減少した資金は408百万円(前事業年度は1,278百万円の増加)となりました。これは主に新株予約権の行使による株式の発行による収入があった一方、借入金の返済による支出があったこと等によるものであります。

b. 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループは、事業運営上必要な資金を確保しつつ、金融情勢の変化に機動的に対応できる流動性を維持することを基本方針としております。

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、提携先への収益分配フィーの支払い及び販売費および一般管理費であります。投資を目的とした資金需要としては、「R+house」のブランディング推進としての住宅総合展示場への出展、グループ会社における店舗の新規出店等によるものであります。運転資金や投資資金については、自己資金及び金融機関からの借入により調達する予定であります。当社グループは取引金融機関3行と当座貸越契約を締結しており、当連結会計年度末の契約総額は750百万円、借入未実行残高は146百万円となっており、資金の流動性は十分に確保されております。なお、グループ会社の資金については当社にて一元管理しており、必要に応じて当社より資金を融通しております。

今後も投資効率を考慮しつつ適時に投資計画を実行するため、資金の流動性確保と財務体質の向上に努めていく所存です。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに係る仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたり、資産及び負債または損益の状況に影響を与える会計上の見積りは、過去の実績等作成時に入手可能な情報に基づき合理的に判断しておりますが、実際の結果は見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

詳細については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

(繰延税金資産)

当社グループは、繰延税金資産について、将来の利益計画に基づいて課税所得を見積り、回収可能性があると判断した将来減算一時差異について計上しております。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、繰延税金資産が減額され税金費用が計上される可能性があります。

(固定資産の減損処理)

当社グループは、モデルハウスなどの固定資産を保有しております。固定資産のうち、減損の兆候が認められる資産又は資産グループについては、回収可能価額(当該資産又は資産グループから得られる割引後将来キャッシュ・フローの総額もしくは当該資産又は資産グループの正味売却価額のいずれか高い方の金額)が帳簿価額を下回った場合、帳簿価額を回収可能価額まで減損し、減損した当該金額を減損損失として計上することとなります。そのため、当該資産又は資産グループが属する事業の経営環境の著しい変化や収益状況の悪化等により、見積額の前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、減損損失が発生する可能性があります。

経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、営業利益を重要な指標として位置付けております。

当連結会計年度における営業利益は617百万円となりました。引き続きこれらの指標の向上に取り組んでまいります。

## 4【経営上の重要な契約等】

## (1) 事業提携契約

契約会社名	相手先の名称	相手先の所在地	事業・サービスの名称	契約締結日	契約期間	契約内容
当社	株式会社安成工務店	山口県下関市	ビジネスモデルパッケージ	2006年1月31日	2006年2月1日～2009年1月31日 以降1年毎の更新	ウィルスタイル事業における業務提携
当社	株式会社forch	愛媛県松山市	ビジネスモデルパッケージ	2008年7月1日	2008年7月1日～2009年6月30日 以降1年毎の更新	HySPEED工法に関する業務委託契約(注)
当社	株式会社forch	愛媛県松山市	ビジネスモデルパッケージ	2019年2月1日	2019年2月1日～2020年1月31日 以降1年毎の更新	HySPEED(350)工法に関する業務定形契約(注)
当社	株式会社デコス	山口県下関市	ビジネスモデルパッケージ	2012年7月26日	2012年7月26日～2015年7月25日 以降1年毎の更新	デコスドライ工法に関する業務提携

(注) HySPEED工法の特許権に関して、当社に対して独占的通常実施権を設定する合意書を、2013年2月7日に締結しております。契約締結時における相手先の名称は「ハイスピードコーポレーション株式会社」でありましたが、同社グループの組織再編に伴い、株式会社forchに地位承継されております。

## (2) 販売代理契約

契約会社名	相手先の名称	相手先の所在地	事業・サービスの名称	契約締結日	契約期間	契約内容
当社	株式会社安成工務店	山口県下関市	ビジネスモデルパッケージ	2006年4月13日	2006年4月13日～2007年4月12日 以降1年毎の更新	ウィルスタイル事業における業務提携

## (3) 合併契約

株式会社家価値サポートの吸収合併契約

## a. 合併の方法

当社を存続会社とし、株式会社家価値サポートを消滅会社とする吸収合併であります。

## b. 合併期日

2022年1月1日

## c. 合併に際して発行する株式及び割当並びに合併比率の算定根拠

株式会社家価値サポートは、当社の完全子会社であるため、本合併に際して、新株式の発行及び金銭等の割当はありません。

## d. 引継ぎ資産負債の状況並びに吸収合併存続会社となる会社の概要（2021年7月31日現在）

	存続会社	消滅会社
名称	ハイアス・アンド・カンパニー株式会社	株式会社家価値サポート
所在地	東京都品川区上大崎 二丁目24番9号	東京都品川区上大崎 二丁目24番9号
代表者の役職・氏名	代表取締役 新野 将司	代表取締役 中林 昌人
事業内容	経営コンサルティング事業（住宅・建設・不動産事業のナレッジ開発、財産コンサルティング事業、販売促進支援事業等）	・住宅全般に関する点検、保守、管理 ・住宅のリフォーム等に関する建設業者の斡旋及び紹介 ・住宅の消毒、清掃及び害虫の駆除に関する業務 ・住宅所有者向け居住環境向上支援サービスの提供
資本金	1,393,376千円	20,000千円
設立年月日	2005年3月31日	2019年5月9日
発行済株式数	37,358,300株	400株
決算期	4月30日	4月30日
大株主及び持株比率	濱村 聖一 9.52% 柿内 和徳 6.25% 川瀬 太志 5.32% 株式会社HAMAMURA HD 5.14% 株式会社安成工務店 5.13% (注1)	当社 100% (注2)
直前事業年度の財政状態及び経営成績（単位：百万円）		
	2021年4月期(連結)	2021年4月期(単体)
純資産	640	48
総資産	3,776	164
1株当たり純資産(円)	25.67	121,105.55
売上高	8,333	395
営業利益	340	1
経常利益	352	1
親会社株主に帰属する当期純利益 (消滅会社においては当期純利益)	653	1
1株当たり当期純利益(円)	28.45	3,759.15

注1：大株主及び持株比率は、2021年4月30日時点のものです。株式会社くふうカンパニーが、2021年4月15日から実施してありました当社の普通株式に対する公開買付けが、2021年5月28日をもって終了しており、濱村氏、川瀬氏、株式会社HAMAMURA HDが保有する株式は、全て譲渡されております。また、当社が株式会社くふうカンパニーを割当先として実施した、第三者割当による新株式の発行に関して、2021年6月4日に、同社からの本第三者割当増資の金銭の払込みが完了した結果、当社の総株主の議決権の数に対する株式会社くふうカンパニーの所有に係る当社の議決権の数の割合が、50%を超えることとなり、同社は当社の親会社となりました。

2：2021年7月31日現在、当社の当該会社に対する持株比率は72%でしたが、2021年10月19日付で2019年5月7日に譲渡した価格と同額で株式を取得し、合併の効力発生日時点では100%の持株比率となっております。

## 5【研究開発活動】

特筆すべき事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、のれんを除く無形固定資産への投資も含め、総額は48百万円となっております。セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

(1) コンサルティング事業

当連結会計年度の主な設備投資は、工具器具備品等、総額29百万円の設備投資を行いました。

(2) 建築施工事業

当連結会計年度の主な設備投資は、株式会社アールプラスDMにおいて、千葉県八千代市への事務所移転費用等として、総額18百万円の設備投資を行いました。なお、当連結会計年度において重要な設備の除却又は売却はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

当連結会計年度末における当社グループの主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

2022年9月30日現在

事業所名 (所在地)	セグメント 名称	設備の内容	帳簿価額(千円)							従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械及び 装置	工具、 器具及び 備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
本社 (東京都 品川区)	コンサル ティング 事業	事務所設 備等	111,609	1,939	25,103	-	20,405	143,303	302,360	123(22)
本社 (茨城県守 谷市ほか)		モデルハ ウス	48,845	-	183	39,800 (768㎡)	-	-	88,829	

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。  
 2. 上記の他、本社建物を賃借しており、年間賃借料は217,044千円であります。  
 3. 従業員の( )は、臨時雇用者数を外書しております。  
 4. 帳簿価額は、内部取引に伴う未実現利益消去前の金額を記載しております。  
 5. リース資産は、無形固定資産分を含めております。

(2) 国内子会社

2022年9月30日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメン ト名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	工具、 器具及び 備品	リース 資産	ソフト ウエア	その他	合計	
株式会社 a n s	a n s 熊 本東店 (熊本県 熊本市中 央区) (注) 3	コンサル ティング 事業	店舗 (賃借)	1,352	-	-	-	-	1,352	4

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント 名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	工具、 器具及び 備品	リース 資産	ソフト ウエア	その他	合計	
株式会社 ans	ans熊 本南店 (熊本県 熊本市南 区)	コンサル ティング 事業	店舗 (賃借)	198	279	-	-	-	478	2
株式会社 ans	ans浜 松店 (静岡県 浜松市東 区)	コンサル ティング 事業	店舗 (賃借)	7,721	461	44	-	-	8,227	2
株式会社 ans	ans静 岡南店 (静岡県 静岡市駿 河区)	コンサル ティング 事業	店舗 (賃借)	8,226	514	199	-	-	8,940	4
株式会社 ans	ans福 岡西新 店 (福岡県 福岡市早 良区)	コンサル ティング 事業	店舗 (賃借)	2,622	-	-	-	-	2,622	1
一般社団 法人住宅 不動産資 産価値保 全保証協 会	本社 (東京都 品川区)	コンサル ティング 事業	ソフト ウエア	-	-	-	2,215	34	2,249	3
株式会社 K-コンサル ティング	本社 (千葉県 柏市)	コンサル ティング 事業	事務所 設備等	-	-	-	-	48	48	3(3)
株式会社 アールプ ラスDM	守谷店 (茨城県 守谷市)	建築施工 事業	モデル ハウス 事務所 設備等	-	204	-	-	76	281	19(1)
株式会社 アールプ ラスDM	成田店 (千葉県 成田市)	建築施工 事業	事務所 設備等	-	131	-	-	0	131	9(1)
株式会社 アールプ ラスDM	大分店 (大分県 大分市)	建築施工 事業	モデル ハウス 等	0	-	-	-	0	0	6(1)
株式会社 アールプ ラスDM	幕張店 (千葉県 千葉市)	建築施工 事業	モデル ハウス 等	0	-	-	-	-	0	2(3)

(注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。

2. 提出会社から貸与中の建物及び構築物35千円、工具、器具及び備品12千円を含んでおります。

3. 従業員の( )は、臨時雇用者数を外書しております。

4. 帳簿価額は、内部取引に伴う未実現利益消去前の金額を記載しております。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

## 1【株式等の状況】

## (1)【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	66,960,000
計	66,960,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2022年9月30日)	提出日現在発行数(株) (2022年12月21日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	37,489,980	37,489,980	東京証券取引所 (グロース市場)	完全議決権株式であり、権利内容に何ら制限のない当社の標準となる株式であります。また、単元株式数は100株であります。
計	37,489,980	37,489,980	-	-

(注)「提出日現在発行数」欄には、2022年12月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれておりません。

## (2)【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

## 第5回新株予約権

決議年月日	2015年12月1日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 2 当社従業員 78
新株予約権の数(個)	18,300 [16,800] (注)1 (注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 164,700 [151,200] (注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	84 (注)2
新株予約権の行使期間	自 2017年12月9日 至 2025年11月30日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 84 資本組入額 42
新株予約権の行使の条件	(注)3
新株予約権の譲渡に関する事項	権利の相続、譲渡、質入その他の処分は認めない。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	

当事業年度の末日(2022年9月30日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2022年11月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

- (注)1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、事業年度末現在では9株であります。なお、当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものとします。ただし、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的となる株式の数について行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切捨てるものとします。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

また、当社が他社と合併を行い新株予約権が承継される場合、または、当社が会社分割を行う場合、並びに、当社が完全子会社となる株式交換または株式移転を行い新株予約権が承継される場合、当社は必要と認める株式の数の調整を行うものとします。

2. 当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により1株あたりの払込金額を調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、当社が時価を下回る価額で、新株を発行する場合または自己株式を処分する場合は、次の算式により1株あたりの払込金額を調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株あたり払込金額}}{\text{新規発行前の株価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行による増加株式数}}$$

上記算式において「既発行株式数」とは、当社の発行済株式総数から当社が保有する自己株式数を控除した数とし、自己株式の処分を行う場合には「新規発行」を「自己株式の処分」、「1株あたり払込金額」を「1株あたり処分金額」と読み替えるものとします。さらに、当社が他社と合併を行い新株予約権が承継される場合、または、当社が会社分割を行う場合、並びに、当社が完全子会社となる株式交換または株式移転を行い新株予約権が承継される場合、当社は必要と認める払込金額の調整を行うこととします。

3. 新株予約権の行使の条件

新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使時において当社の監査役もしくは当社と顧問契約を締結している場合に限り、新株予約権を行使することができる。ただし、定年退職その他取締役会が正当な理由があると認めた場合は、この限りではない。

権利の相続、譲渡、質入その他の処分は認めない。

## 4. 当社が新株予約権を取得することができる事由及び取得の条件

当社は、新株予約権者が新株予約権の行使の条件に該当しなくなった場合は当該新株予約権を無償で取得することができる。

当社は、当社が消滅会社となる合併契約書承認の議案が当社株主総会で承認された場合、または当社が完全子会社となる株式交換契約書承認の議案もしくは株式移転の議案が当社株主総会で承認された場合は、新株予約権を無償で取得することができる。

## 5. 当社は、2017年5月1日付及び2018年3月1日付で、それぞれ普通株式1株を3株とする株式分割を行っております。これにより、「新株予約権の目的となる株式の数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

## 第10回新株予約権

決議年月日	2019年5月20日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社の取締役、監査役及び従業員 64 当社子会社の取締役及び従業員 20
新株予約権の数(個)	9,512
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 951,200
新株予約権の行使時の払込金額(円)	281(注)3
新株予約権の行使期間	自 2019年6月13日 至 2029年6月12日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 281(注)3 資本組入額 141(注)3
新株予約権の行使の条件	(注)4
新株予約権の譲渡に関する事項	権利の相続、譲渡、担保権の設定その他の処分は認めない。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)6

当事業年度の末日(2022年9月30日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2022年11月30日)にかけて変更された事項はありません。

(注)1. 新株予約権1個あたりの目的である株式の数(以下、「付与株式数」という。)は、当社普通株式100株であります。なお、付与株式数は、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割(当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。)または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてののみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとします。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割(または併合)の比率

また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割または資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で、付与株式数は適切に調整されるものとします。

2. 当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割(または合併)の比率}}$$

また、本新株予約権の割当日後、当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行または自己株式の処分を行う場合(新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。)、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株あたり払込金額}}{\text{新規発行前の1株あたりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとします。さらに、上記のほか、本新株予約権の割当日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとします。

3. 当社は、2021年6月4日を払込期限とする第三者割当増資を実施いたしましたが、当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行を行ったこととともない、上記算式に基づき発行価格の調整を行っております。

#### 4. 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、本新株予約権の割当日から行使期間の満了日に至るまでの間に金融商品取引所における当社普通株式の普通取引終値が一度でも行使価額に50%を乗じた金額を下回った場合には、残存するすべての本新株予約権を行使期間の満了日までに行使しなければならないものとする。但し、次に掲げる場合に該当するときはこの限りではない。

- a. 当社の開示情報に重大な虚偽が含まれることが判明した場合
- b. 当社が法令や金融商品取引所の規則に従って開示すべき重要な事実を適正に開示していなかったことが判明した場合
- c. 当社が上場廃止となったり、倒産したり、その他本新株予約権発行日において前提とされていた事情に大きな変更が生じた場合
- d. その他、当社が新株予約権者の信頼を著しく害すると客観的に認められる行為をなした場合

新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。

本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。

#### 5. 新株予約権の取得に関する事項

当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画について株主総会の承認（株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議）がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができる。

新株予約権者が権利行使をする前に、（注）4に定める規定により本新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は新株予約権を無償で取得することができる。

#### 6. 組織再編行為の際の新株予約権の取扱い

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件を勘案のうえ、（注）1に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、（注）2で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、（注）6（3）に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

新株予約権を行使することができる期間

本新株予約権の行使期間の初日と組織再編行為の効力発生日のうち、いずれか遅い日から本新株予約権の行使期間の末日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

（注）3に準じて決定する。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による取得の制限については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

その他新株予約権の行使の条件

（注）4に準じて決定する。

新株予約権の取得事由及び条件

（注）5に準じて決定する。

その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

#### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

- ( 3 ) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】  
該当事項はありません。

## (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数 増減数(株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額(千円)	資本準備金残 高(千円)
2018年5月1日 ～2019年4月30日 (注)1	普通株式 735,000	普通株式 23,318,700	67,581	432,420	67,581	332,420
2019年5月1日 ～2020年4月30日 (注)1	普通株式 21,600	普通株式 23,340,300	907	433,327	907	333,327
2020年5月1日 ～2021年4月30日 (注)1	普通株式 5,400	普通株式 23,345,700	226	433,554	226	333,553
2021年6月4日 (注)2	普通株式 13,751,600	普通株式 37,097,300	948,860	1,382,414	948,860	1,282,413
2021年8月30日 (注)3	普通株式 52,820	普通株式 37,044,480	-	1,382,414	-	1,282,413
2021年5月1日 ～2021年9月30日 (注)1	普通株式 292,500	普通株式 37,336,980	12,285	1,394,699	12,285	1,294,699
2021年10月1日 ～2022年9月30日 (注)1	普通株式 153,000	普通株式 37,489,980	6,426	1,401,125	6,426	1,301,125

(注)1. 新株予約権の権利行使による増加であります。

## 2. 第三者割当増資

発行価格 138円

資本組入額 69円

払込金総額 1,897,720千円

割当先 株式会社くふうカンパニー

## 3. 株式給付信託(BBT)の終了に伴い、無償取得した当社株式52,820株につき、2021年8月20日開催の取締役会決議によりその全株式を消却しております。

## (5)【所有者別状況】

2022年9月30日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式 の状況 (株)	
	政府及び地方 公共団体	金融機関	金融商品取 引業者	その他の法 人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	2	15	47	20	13	3,498	3,595	-
所有株式数 (単元)	-	4,913	12,367	230,970	28,277	243	98,096	374,866	3,380
所有株式数の割 合(%)	-	1.31	3.29	61.61	7.54	0.06	26.16	100.00	-

(注)1. 自己株式252株は、「個人その他」に2単元、「単元未満株式の状況」に52株含まれております。

## 2. 「金融機関」には、「従業員向け株式交付信託」制度の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式3,240単元が含まれております。なお、当該株式は、連結財務諸表及び財務諸表において自己株式として表示しております。

## ( 6 ) 【大株主の状況】

2022年9月30日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
株式会社くふう中間持株会社	東京都港区三田一丁目4番28号	19,497,730	52.01
NOMURA PB NOMINEES LIMITED A/C CPB30072 482276 (常任代理人 野村證券株式会 社)	1 ANGEL LANE, LONDON, EC4R 3AB, UNITED KINGDOM (東京都中央区日本橋一丁目13番1号)	1,848,100	4.93
株式会社安成工務店	山口県下関市綾羅木新町三丁目7番1号	1,197,000	3.19
柿内和徳	東京都新宿区	1,172,400	3.13
ハイアス・アンド・カンパニー 株式会社従業員持株会	東京都品川区上大崎二丁目24番9号	720,600	1.92
東新住建株式会社	愛知県稲沢市高御堂一丁目3番18号	720,000	1.92
NOMURA PB NOMINEES LIMITED OMNIBUS-MARGIN(CASHPB) (常任代理人 野村證券株式会 社)	1 ANGEL LANE, LONDON, EC4R 3AB, UNITED KINGDOM (東京都中央区日本橋一丁目13番1号)	593,300	1.58
中田郁司	和歌山県日高郡	550,000	1.47
福島宏人	東京都品川区	506,500	1.35
山本嘉人	島根県松江市	362,000	0.97
計	-	27,167,630	72.47

(注) 1. 持株比率は、自己株式を控除して算出し、小数点以下第3位を四捨五入して表示しております。

2. 自己株式には、「従業員向け株式交付信託」の信託財産としてみずほ信託銀行株式会社(再信託受託者:株式会社日本カストディ銀行)が保有する当社株式324,027株は含まれておりません。

3. 株式会社くふう中間持株会社は、2022年10月1日に株式会社くふう住まいに商号変更しております。

## (7)【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2022年9月30日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 200	-	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
完全議決権株式(その他)	普通株式 37,486,400	374,864	同上
単元未満株式	普通株式 3,380	-	-
発行済株式総数	普通株式 37,489,980	-	-
総株主の議決権	-	374,864	-

(注) 1. 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、「従業員向け株式給付信託」制度の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式324,027株が含まれております。

2. 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式52株が含まれております。

## 【自己株式等】

2022年9月30日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対す る 所有株式数 の割合 (%)
(自己保有株式) ハイアス・アンド・カンパ ニー株式会社	東京都品川区上大崎 二丁目24番9号	200	-	200	0.00
計		200	-	200	0.00

(注) 自己名義所有株式には、「従業員向け株式交付信託」の信託財産としてみずほ信託銀行株式会社(再信託受託者:株式会社日本カストディ銀行)が保有する当社株式324,027株を含めておりません。

## ( 8 ) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

## 従業員向け株式報酬制度

## 概要

当社は、当社従業員並びに当社子会社取締役及び従業員（以下「従業員等」という。）が、株価及び業績向上への関心を高め、これまで以上に意欲的に業務に取り組むことに寄与することを目的として、従業員等に対して当社株式を給付するインセンティブプラン「従業員向け株式交付信託」制度（以下「本制度」という。）を導入しております。

本制度は、予め当社が定めた従業員株式交付規程に基づき、一定の要件を満たした当社の従業員等に対し当社株式を給付する仕組みで、従業員等に対し個人の貢献度等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権の取得をしたときに当該付与ポイントに相当する当社株式を給付する制度であります。

なお、2022年9月のポイント付与をもって新規のポイント付与は休止しております。

従業員等に交付する予定の株式の総数

324,027株

本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

従業員株式交付規程の定めにより財産給付を受ける権利を取得した従業員等が対象であります。

## 2【自己株式の取得等の状況】

### 【株式の種類等】

普通株式 会社法155条7号に該当する普通株式の取得

#### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価格の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	9	1,206
当期間における取得自己株式	-	-

#### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	252	-	252	-

(注) 1. 保有自己株式数には、「従業員向け株式交付信託」が保有する株式数は含めておりません。

2. 当期間における取得自己株式には、2022年12月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

## 3【配当政策】

当社では、株主に対する利益の還元を経営上重要な施策の一つとして認識しており、経営成績及び財政状態を勘案しつつ利益配当を検討してまいりたいと考えております。しかしながら、現時点では当社は事業規模の拡大及び継続的成長を目指して取り組んでいるため、当面は内部留保に努め事業への投資資金の確保を優先しております。

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社では、過年度に不適切な会計が行われていた可能性があることが2020年7月に発覚し、その後、2020年8月に設置した第三者委員会の調査により内容が明らかになりました。当社は、当該事案を受け、東京証券取引所から2020年11月27日付で特設注意市場銘柄に指定されました。また、上記事案について第三者委員会による調査が実施される中、2020年9月30日に代表取締役役に就任した当社元代表取締役が、2020年10月1日付で所定の手続きを経ることなく独断で職務権限を超える金額の支払約定書に署名した可能性が判明し、2021年2月に設置した第三者委員会の調査によりその内容が明らかになりました。一連の不祥事に関わった経営陣はその経営責任を明確にするために辞任をしました。当社は、この事態を深く反省し、2020年12月23日の臨時株主総会を経て新経営体制に移行しました。

また、当社は、2021年7月29日の定時株主総会にて、ガバナンス体制のさらなる改善・強化のために、監査等委員会設置会社に移行したうえ、経営体制を刷新し、内部管理体制を自ら網羅的に再点検したうえで、2021年9月17日に「改善計画・状況報告書」を公表いたしました。さらに、当社の親会社である株式会社くふうカンパニー及びそのグループ会社との利益相反により少数株主の利益が害されない体制であることにつき疑義が生じないよう、2022年5月26日の臨時株主総会において、独立性・社外性が客観的にも明らかな取締役が取締役会の過半数となるよう取締役の交代を行いました。当社は、新経営体制の元で、第三者委員会の最終報告の結果や再発防止策の提言を踏まえた再発防止策に取り組んでおり、その結果、特設注意市場銘柄の指定は2022年7月28日付で解除されております。また、当社は、重要な経営関連情報の適時・適切な開示の重要性を認識し、公正かつ迅速な情報開示に努めてまいります。

#### 企業統治の体制の概要及びその体制を採用する理由

##### ( ) 会社の機関の内容

##### a. 取締役会

取締役会は、監査等委員でない取締役4名及び監査等委員である取締役3名から構成されております。毎月開催される定時取締役会に加え、必要に応じて臨時取締役会を開催することとしております。取締役会は、経営上の意思決定機関として、法令または定款に定める事項の他、経営方針に関する重要事項を審議・決定するとともに、各取締役の業務執行状況の監督を行っております。当社と取締役(業務執行取締役等である者を除く)は、適切な人材の招聘を容易にし、期待される役割を十分に発揮できることを目的として、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の行為による賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

##### b. 監査等委員会

監査等委員会は、監査等委員である取締役3名から構成されております。監査等委員は、取締役の業務執行状況及び取締役会の運営や議案決議の適法性・妥当性を監視することとしております。また監査等委員は、上記取締役会その他重要な会議に出席するほか、取締役等から事業の報告を聴取し、重要な決裁書類等を閲覧し、各部門において業務及び財産の状況を調査するとともに、会計帳簿等の調査、事業報告及び計算書類ならびにこれらの附属明細書につき検討を加えた上で、監査報告を作成することとしております。なお、当社は監査等委員である取締役との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

##### c. 内部監査部門

当社は、監査等委員会及び代表取締役直轄で内部監査部門(会計、財務、法務、内部統制及び内部監査業務に関する相当程度の知見を有する者で構成)を設置しております。内部監査部門は、監査等委員及び会計監査人と連携して、各部署の内部監査を実施し、その結果を内部監査報告書として取りまとめ、監査等委員会及び代表取締役に報告するものとしております。また、内部監査の結果により是正措置を必要とするものは改善事項の指摘指導を行うものとしております。

##### d. 指名・報酬委員会

当社は、各取締役の選任・報酬額決定のプロセスの透明化を図ることを目的に、指名・報酬委員会を設置しております。指名・報酬委員会は、取締役会の選任により過半数を独立社外取締役とする3名以上の取締役で構成され、1年に1回以上開催することとしております。指名・報酬委員会は取締役会の諮問機関であ

り、取締役会は指名・報酬委員会の意見を得て、取締役候補者及び監査等委員である取締役を除く各取締役の報酬を決定することとしております。

e . コンプライアンス・リスク管理委員会

当社は、コンプライアンス及びリスクを管理することを目的に、コンプライアンス・リスク管理委員会を設置しております。当該委員会は、当社および子会社のコンプライアンス違反の発生・リスク事象の顕在化を抑止するための対応策の実施状況を管理しております。

f . 経営会議

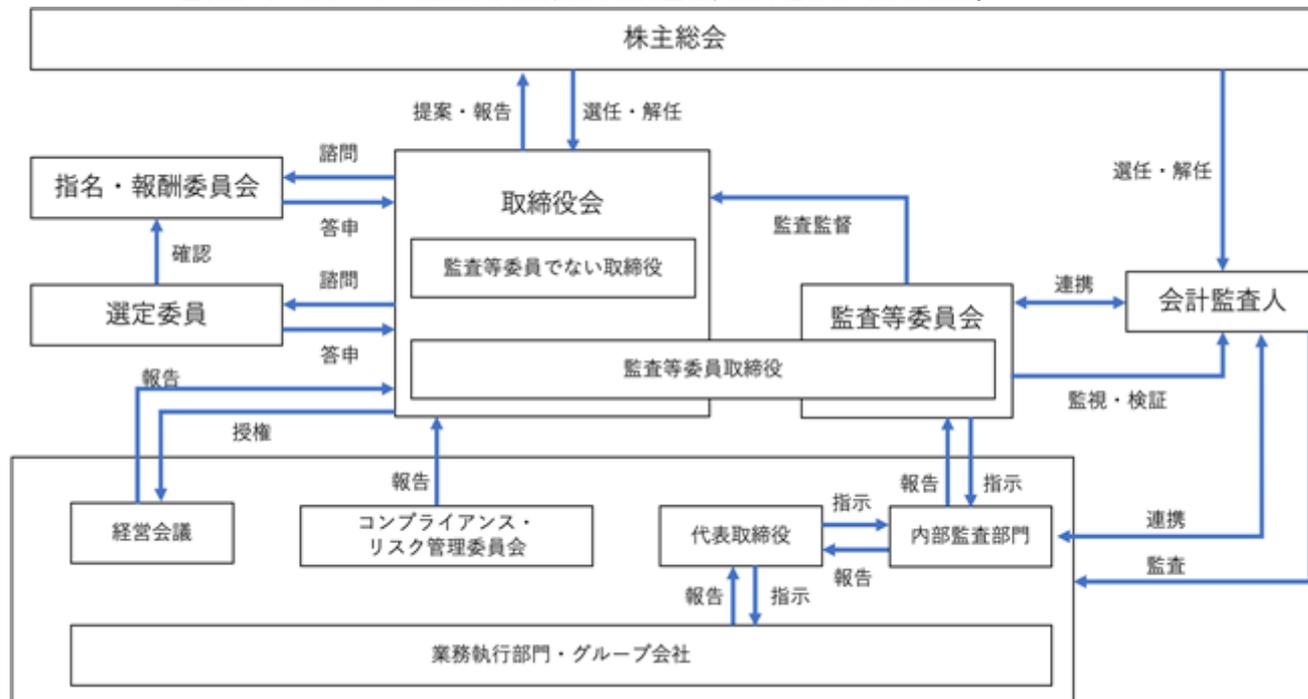
当社は、取締役会から授権された一定の範囲内の事項に関する意思決定及び業務執行の監督並びに取締役会上程事項の内容を事前に審議する目的で、経営会議を毎週実施しております。

g . 機関の構成員等

役職	氏名	取締役会	監査等委員会	指名・報酬委員会	コンプライアンス・リスク委員会	経営会議
代表取締役	新野 将司					
取締役	藤田 圭介					
社外取締役会長	石渡 進介					
社外取締役	田上 嘉一					
社外取締役（常勤監査等委員）	古川 絵里					
社外取締役（監査等委員）	生駒 成					
社外取締役（監査等委員）	朝倉 巖太郎					
カンパニー長・領域長以上の職員	-					
内部監査部門の長	-					

(注) 各機関の長に該当する者には を付けております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の模式図は、次のとおりであります。



( ) 当該体制を採用する理由

当社の経営上の重要な意思決定を迅速かつ適正に行うことができ、経営の効率性だけでなく、ガバナンス体制の強化と透明性・公正性の向上が図れると考えていることから、現在の体制を採用しております。また、当社は監査等委員会設置会社で、それぞれの監査等委員は、専門的な立場から、経営全般に関し適切な監査を実施するとともに、取締役会や、経営に重要な影響を与える会議等に出席し、取締役の意思決定及び業務執行の状況を日常的に監視することで、経営に対する監査機能の充実と、経営の健全性・透明性を確保できる体制を構築しております。

( ) 内部統制システムの整備の状況

(1) 当社及び当社子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

コンプライアンス体制

ア．当社及び当社子会社（以下、併せて「当社グループ」といいます）は、事業の持続的な成長を通じて、株主、顧客企業、従業員、地域社会その他ステークホルダー、ひいては広く社会に貢献していくことを経営目標としております。そのためには、経営の効率化を図るとともに健全で透明な経営体制を構築する必要があると考えており、当社グループでは、企業活動に関する重要な法令、定款及び社内規程（以下「法令等」といいます）を遵守するコンプライアンス体制を整備します。

イ．当社グループは、定期的かつ継続的に社内研修等を実施することで、コンプライアンス意識の啓発を行い、当社グループのコンプライアンス体制の強化を図ります。

内部通報窓口の設置

当社グループは、法令等違反その他コンプライアンスに関する問題の早期発見、是正を図るため、内部通報規程を制定し、内部通報窓口を設置します。

監査の実施

ア．当社は、内部監査部門を設置し、定期的に当社グループの内部監査を実施し、当該内部監査の結果を速やかに監査等委員会及び代表取締役に報告する体制とします。

イ．監査等委員会は、独立した立場から、当社グループの内部統制システムの構築・運用状況を含め、業務執行取締役の業務執行を監査します。

その他

ア．当社グループは、役員及び使用人の法令等違反の行為については、就業規則、懲戒規程その他の社内規程に基づき、適正に処分を行います。

イ．当社グループは、財務報告の信頼性を確保するため、金融商品取引法その他の法令等に基づき、適正な内部統制を整備・運用します。また、法令等に定められた開示は、適時適切に行います。

ウ．当社グループは、反社会的勢力に対して厳正に対応し、反社会的勢力との関わりを排除するため、反社会的勢力対応規程を制定し、取引先が反社会的勢力と関わりがないことを事前に確認します。

(2) 当社グループの取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社グループの業務執行取締役は、その職務の執行に係る文書その他の情報について、文書管理規程を制定し、法令等に従い適切に保存及び管理します。

当社の役員は当社グループの情報を、子会社役員は各子会社の情報を、当社管理部門及び各子会社の管理部門を通じて、必要に応じて閲覧できることとします。

(3) 当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、コンプライアンス・リスク管理規程を制定し、当社グループにリスク管理を行うことを求めるとともに、当社グループ全体のリスクを網羅的・統括的にマネジメントします。

当社グループは、個人情報の保護に関する法令等に基づき、個人情報保護体制の確立・強化を推進します。

当社グループの企業活動に関する重大な危機が発生した場合には、各社の代表取締役を中心に危機への対応とその速やかな収拾に向けた活動をを行います。

監査等委員会及び内部監査部門は、リスク管理体制の実効性について監査します。

(4) 当社グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社グループの各業務執行取締役の職務は、取締役会において決定された各業務執行取締役の担当する領域及び取締役会から委任を受けた範囲内で行います。重要な意思決定については、会議体としての運営方法等を定めた各会議規程を制定し、日常的な意思決定においては、業務の分掌を定めた業務分掌規程や決裁方法等を定めた職務権限規程を制定し、これらに基づき意思決定を行います。

当社グループは、中長期及び年度毎のグループ全体及び子会社別主要経営目標を設定し、その進捗についての定期的な検証を行います。

当社は、子会社に役員を派遣することにより、子会社の支援及びマネジメントを行います。

(5) 当社及び当社子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

ア．当社は、子会社から定期的な財務報告を受け、また重要な意思決定に関する事項については事前承認事項又は報告事項とし、適正な子会社管理を確保する体制を構築します。

イ．当社グループにおいて、企業活動に関する重要な法令等違反の行為又は危機が発生した場合、当社グループの役員及び使用人は、コンプライアンス・リスク管理規程に従って、速やかに当社が指定する方法により当社に報告します。

内部統制の構築

当社は、当社グループの内部統制システムを子会社各社と共に構築し、内部統制の実効性を高める施策を実施するとともに、必要な指導・支援を実施します。

(6) 当社の監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、当該使用人の独立性に関する事項、当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社は、監査等委員会の業務を補助するための使用人を任命します。監査等委員会の業務を補助すべき使用人は、監査等委員会の指揮命令に従って、監査業務を補佐するものとし、その任命、異動、人事考課、懲罰については、監査等委員会の意見を尊重した上で行うものとします。

(7) 当社及び子会社の取締役及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制

当社の業務執行取締役は、その職務の執行状況について、取締役会を通じて監査等委員会に定期的に報告を行い、当社グループの役員及び使用人は、監査等委員会の求めに応じて監査等委員会に出席して、執行状況を報告します。

当社グループの役員及び使用人は、当社グループに著しい損害を及ぼす恐れがある事実を発見した場合には、取締役会等を通じて、監査等委員会に当該事実を報告します。

当社グループは、監査等委員会への報告を行った当社グループの役員及び使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を社内規程に定めるなどして、当社グループの役員及び使用人に周知徹底します。

(8) 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払いまたは償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は償還の処理にかかる方針に関する事項

当社グループは、監査等委員がその職務の執行について生ずる費用について前払い又は償還の請求をした場合は、その効率性及び実効性に留意の上、当該職務の執行のために明らかに必要と認められない場合を除き、当該費用または債務を負担します。

(9) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査等委員会は、自ら監査を行うほか、内部監査担当者を有効に活用し連携することで、その実効性を高めるものとします。

監査等委員会は、内部監査計画について事前に報告を受けるとともに、必要に応じて内部監査計画の変更を依頼します。また、監査等委員会は、内部監査の実施状況を監督するほか、定期的に自ら内部監査も含めた業務の執行を監査します。

監査等委員会は、会計監査人と定期的に情報交換を行うなど連携を密にし、会計に関する監査を行います。

( ) リスク管理体制の整備の状況

取締役会は、経営上の重要な意思決定にあたり、損失の可能性を十分に検証しております。

コンプライアンス・リスク管理委員会において、マーケット、情報セキュリティ、労務、サービスの品質・安全等様々な事業運営上のリスクについて、審議しております。

内部監査規程に基づき、実施される内部監査を通じて、各部署における業務上のリスクの把握・確認を行い、必要に応じて適宜改善を図っております。

情報セキュリティ研修を年1回の実施で、役職員に対する情報セキュリティ教育を推進し、情報漏洩が起こらない体制の構築を進めてまいります。

( ) その他の第三者の状況

当社では、業務上発生しうる問題を解決するための助言等を得るため、弁護士と顧問契約を締結し、法令遵守に努めております。

子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社では、子会社の業務の適性を確保するために、関係会社管理規程に基づき、子会社の経営情報等を適宜把握できる体制を構築し、子会社の経営状況のモニタリングを行っております。

また、子会社に対する内部監査を実施することで、子会社業務が関係会社管理規程に基づき適正に運営されていることを確認する体制を構築し、業務の適正を確保しております。

定款で定めた取締役の定数並びに取締役選任決議の要件

イ．当社の取締役（監査等委員である取締役を除く）を3名以上とし、監査等委員である取締役を3名以上とする旨を定款に定めております。

ロ．取締役の選任決議の要件

当社は、取締役の選任決議について、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役を区別して、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び取締役の選任決議においては累積投票によらないこととする旨を定款に定めております。

株主総会の特別決議の要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

責任限定契約の内容の概要

当社と石渡進介氏、田上嘉一氏、古川絵里氏、生駒成氏及び朝倉巖太郎氏は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令の定める額としております。

#### 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することとなる役員等としての職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずる損害を当該保険契約により補填することとしております。ただし、被保険者の背信行為、犯罪行為、詐欺的な行為又は法令に違反することを認識しながら行った行為等で被保険者自身の損害等は、補償の対象としないこととしております。

当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は、当社取締役であり、すべての被保険者について、その保険料を当社が負担しております。

#### ( ) 剰余金の配当等の決定機関

当社は、会社法第459条第1項各号に掲げられる事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会決議によらず取締役の決議によって行うことができる旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、機動的な配当政策及び資本政策を図ることを目的とするものであります。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性6名 女性1名 (役員のうち女性の比率14.3%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役	新野将司	1975年2月28日生	1998年4月 ㈱ニチメン(現 双日㈱) 入社 2000年8月 ㈱アイシービー 入社 2001年12月 ㈱カカコム 取締役 2003年6月 ㈱アイシービー 取締役 2004年4月 ㈱バイクプロス 取締役 2007年4月 同社 代表取締役 2011年4月 ㈱Medical CUBIC (現 ㈱プロトメ ディカルケア) 代表取締役 2015年12月 ジャパンベストレスキューシステム ㈱ 取締役 2017年12月 ㈱みんなのウェディング (現 ㈱エ ニマリ) 取締役COO 2018年6月 同社 代表取締役 2018年10月 ㈱くふうカンパニー (現 ㈱くふう 住まい) 代表取締役 2019年1月 ㈱オウチャーノ (現 ㈱くふう住ま い) 取締役 2019年5月 ㈱Zaim 取締役 2020年3月 ふくろう少額短期保険㈱ (現くふう 少額短期保険㈱) 取締役 2020年6月 ㈱オウチャーノ (現 ㈱くふう住ま い) 代表取締役 2020年6月 ㈱おうちのくふう (現 ㈱くふう住 まい) 代表取締役 2020年6月 ㈱みんなのウェディング (現 ㈱エ ニマリ) 取締役 2020年8月 ㈱Seven Signatures International 取締役 2021年7月 当社 代表取締役 (事業部門管掌) (現任) 2021年7月 ㈱a n s 取締役 (現任) 2021年7月 ㈱K-コンサルティング 取締役 (現 任) 2021年7月 ㈱LHアーキテクチャ (現 ㈱アール プラスDM) 取締役 (現任) 2021年7月 GARDENS GARDEN㈱ 取締役 (現任) 2022年10月 一般社団法人不動産資産価値保全保 証協会 理事 (現任) 2022年11月 OMソーラー株式会社 取締役 (現任)	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	藤田圭介	1976年11月5日生	2000年4月 三井物産(株) 入社 2018年11月 (株)お金のデザイン 入社 2019年2月 (株)お金のデザイン 執行役員CFO 2020年9月 (株)ウエルモ 執行役員CFO 2021年10月 (株)くふうカンパニー取締役会室 入社 2021年11月 くふう少額短期保険(株) 取締役 2021年12月 (株)おうちのくふう(現 (株)くふう住まい) 取締役 2021年12月 (株)Seven Signatures International 取締役 2022年5月 当社 取締役(管理部門管掌)(現任) 2022年5月 (株)ans 監査役(現任) 2022年5月 (株)K-コンサルティング 監査役(現任) 2022年5月 (株)オールプラスDM 監査役(現任) 2022年5月 GARDENS GARDEN(株) 監査役(現任) 2022年10月 一般社団法人住宅不動産資産価値保全保証協会 監事(現任) 2022年11月 OMソーラー株式会社 取締役(現任)	(注) 3	-
社外取締役会長	石渡進介	1969年8月30日生	1998年4月 牛島法律事務所(現 牛島総合法律事務所) 入所 2000年4月 上杉法律事務所(現 桜田通り法律事務所) 入所 2001年1月 Field-R法律事務所 設立 2007年10月 クックパッド(株) 取締役 2008年8月 ヴァスコ・ダ・ガマ法律会計事務所 設立 2010年7月 (株)コロプラ 取締役(現任) 2011年3月 クックパッド(株) 取締役兼執行役 2015年3月 クックパッド(株) 執行役員 2015年7月 (株)みんなのウェディング(現 (株)エニマリ) 代表取締役社長兼CEO 2018年10月 (株)くふうカンパニー(現 (株)くふう住まい) 取締役 2019年6月 Supershipホールディングス(株) 取締役(現任) 2019年8月 (株)鹿島アントラーズ・エフ・シー 取締役(現任) 2019年9月 スターフェスティバル(株) 取締役(現任) 2021年7月 当社 社外取締役会長(現任)	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
社外取締役	田上嘉一	1978年5月4日生	2004年10月 弁護士登録 アンダーソン・毛利法律事務所 (現:アンダーソン・毛利・友常法律事務所)入所 2013年1月 グリー㈱ 入社 2015年7月 弁護士ドットコム㈱ 入社 2017年4月 弁護士ドットコム㈱ 執行役員 2019年6月 弁護士ドットコム㈱ 取締役(現任) 2022年5月 当社 社外取締役(現任)	(注) 3	-
社外取締役 (常勤監査等委員)	古川絵里	1961年11月15日生	1988年4月 弁護士登録 由本・高後・森法律事務所(現 由本・太田・宮崎法律事務所)入所 1992年9月 Alston & Bird LLP 入所 1993年2月 米国ニューヨーク州弁護士登録 1994年7月 由本・太田法律事務所(現 由本・太田・宮崎法律事務所)パートナー弁護士 1997年12月 三井安田法律事務所 パートナー弁護士 2003年8月 シティユーワ法律事務所 パートナー弁護士 2021年1月 藤本特許法律事務所 入所(現所)	(注) 4	-
社外取締役 (監査等委員)	生駒成	1953年11月5日生	1977年4月 ㈱住友銀行(現 ㈱三井住友銀行)入行 2005年12月 西武鉄道㈱ 取締役 2006年6月 西武商事㈱ 取締役 西武ゴルフ㈱ 取締役 2008年6月 西武鉄道㈱ 取締役常務執行役員 2010年4月 西武レクリエーション㈱ 代表取締役 2016年6月 西武鉄道㈱ 常勤監査役 2017年3月 ㈱横浜アリーナ 監査役 2019年6月 ㈱味香り戦略研究所 監査役 ㈱クロスコンパス 監査役(現任) 総合商研㈱ 内部監査室長(現任)	(注) 4	-
社外取締役 (監査等委員)	朝倉巖太郎	1984年4月28日生	2004年12月 (有)F.A.コンタクト 代表取締役 2008年12月 あずさ監査法人(現 有限責任あずさ監査法人)入所 2012年9月 ㈱ビー・シー・ビー 代表取締役 2013年8月 公認会計士登録 2014年10月 合同会社gtra and company 代表社員(現任) 2015年6月 ㈱メッツ(現 ㈱きずな) 監査役 2017年1月 ㈱M&Aクラウド 監査役(現任) 2018年6月 ㈱渋谷サービス公社 監査役(現任) 2018年12月 KidsDiary㈱ 取締役CFO 2019年12月 オルバイオ㈱ 会計参与 2021年5月 オルバイオ㈱ 監査役(現任)	(注) 4	-
計					-

(注) 1. 取締役(監査等委員でない)石渡進介及び田上嘉一並びに取締役(監査等委員)古川絵里、生駒成及び朝倉巖太郎は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。

2. 当社の監査等委員会の体制は次の通りであります。

委員長 古川絵里、委員 生駒成、朝倉巖太郎

なお、古川絵里は常勤の監査等委員であります。常勤の監査等委員を選任している理由は、内部統制システムを利用した監査だけではなく、経営会議等の重要な会議への出席や往査といった監査の手法を取り入れることが可能となり、もって情報収集その他監査の実効性を高め、監査・監督機能をより強化するためであります。

3. 任期は、2022年12月20日開催の第19期定時株主総会終結の時から、選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。

4. 任期は、2022年5月26日開催の臨時株主総会終結の時から、選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。

#### 社外役員の状況

##### 社外取締役の員数及び当社との関係

当社の社外取締役は、石渡進介氏、田上嘉一氏、古川絵里氏、生駒成氏及び朝倉巖太郎氏の5名であります。社外取締役には、その経験に裏付けされた高次の視点から、当社経営の監督を行うことを期待しており、その役割を担うに相応しい人格、識見及び専門的経験を備えているかを総合的に検討して、十分にその能力がある者を選任しております。

当社は、社外取締役を選任するための独立性に関する基準又は方針として明確に定めたものではありませんが、選任にあたっては、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣からの独立した立場で社外取締役としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを前提に判断しており、社外取締役と当社との間に人的関係、資本的関係、又は取引関係その他の利害関係はありません。

なお、社外取締役石渡進介は、ヴァスコ・ダ・ガマ法律会計事務所のパートナー弁護士、株式会社コロプラ取締役、Supershipホールディングス株式会社取締役、株式会社鹿島アントラーズ・エフ・シー取締役、スターフェスティバル株式会社取締役であります。これらの兼職先と当社の間には特別な関係はありません。

社外取締役田上嘉一は、弁護士ドットコム株式会社取締役であります。当社は、同社が提供するサービスを利用する契約を締結しておりますが、取引額が当社の取引規模からしても僅少であり、当社の意思決定に際して影響を与えるおそれはないと判断しております。

社外取締役古川絵里は、藤本特許法律事務所の所属弁護士であります。この兼職先と当社の間には特別な関係はありません。

社外取締役生駒成は、株式会社クロスコンパス監査役、総合商研株式会社の内部監査室長であります。これらの兼職先と当社の間には特別な関係はありません。

社外取締役朝倉巖太郎は、合同会社gtra and company代表社員、株式会社M&Aクラウド監査役、株式会社渋谷サービス公社監査役、オルパバイオ株式会社監査役であります。これらの兼職先と当社の間には特別な関係はありません。

また、社外取締役は、それぞれの監督又は監査にあたり、必要に応じて常勤の監査等委員、内部監査担当者及び会計監査人と協議・報告・情報交換を行うことにより、相互連携を図っております。

##### 社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役と内部監査担当者及び監査法人との相互連携につきましては、「下記(3) 監査の状況 監査等委員会監査の状況 及び 内部監査の状況」に記載の通り、情報を共有し、連携体制をとっております。

### (3) 【監査の状況】

#### 監査等委員会監査の状況

当社では、2022年5月26日開催の当社臨時株主総会終結時をもって監査等委員3名全員が辞任により退任し、新たに監査等委員3名を選任いたしました。以下、提出日現在の状況については、当該臨時株主総会後の状況について記載しております。

#### a. 監査等委員会監査の組織・構成

- ・当社の監査等委員会は、社外取締役である監査等委員3名で構成されており、常勤監査等委員である取締役古川絵里が委員長を務めています。監査等委員は、監査の基本方針及び職務の分担等に従い、取締役会その他重要な会議に出席するほか、業務執行取締役から子会社含む業務の執行状況報告を受け、内部統制システムの構築・運用の状況を監視・検証し、重要な決裁書類等を閲覧しております。また会計監査人から監査の実施状況及び結果の報告を受け、必要に応じて説明を求めています。
- ・社外監査等委員の生駒成は、金融機関での勤務経験及び複数の企業での監査役の経験から、財務・会計に関する相当程度の知見を有しております。社外監査等委員の朝倉徹太郎は、公認会計士の資格を有しており、財務・会計に関する相当程度の知見を有しております。

#### b. 監査等委員会及び監査等委員の活動状況

監査等委員会は、当事業年度においては、2022年5月26日開催の臨時株主総会以前は計10回、臨時株主総会以後は計5回開催され、監査等委員の出席率は、全監査等委員が100%でした。

監査等委員は、監査等委員会が定めた監査基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査室その他の使用人と意思疎通を図り、さらに監査等委員でない社外取締役と連携し、情報の収集及び監査の環境の整備に努めています。

監査等委員会の重点監査項目は次のとおりです。

- ・取締役会に対する情報提供及び取締役会での審議内容及び決定内容の適法性ならびに適正性、妥当性、合理性
- ・内部統制システムの構築・運用状況。特に業務上の重要法令遵守体制の整備・運用状況、周知徹底状況とリスク管理体制の状況
- ・情報セキュリティ体制の構築・運用状況

#### 内部監査の状況

当社では、代表取締役社長直属の内部監査室を設置しており、専任担当者3名を配属しております。内部監査室は、業務の運営が法令、定款、諸規程等に準拠し、効率的、合理的に行われているかを検証、評価及び助言することにより、当社グループの業績の向上、経営の効率化、財産の保全・活用に資することを目的として、監査を実施しております。なお、発見された事項については、代表取締役及び常勤監査等委員に報告すると共に、業務改善等に向けた具体的な助言・勧告を行っており、内部統制が有効に機能するように努めております。

また、内部監査室は監査等委員会に内部監査の状況及び結果について定期的に報告しており、監査に関する情報交換を行うことにより、監査の効率性及び実効性を確保に努めております。

会計監査人との連携状況に関しては、内部監査室、監査等委員会、会計監査人との三者間で適宜意見交換を行い、連携を保ち情報共有を図ることで相互補完し、各々の監査の質の向上と効率化、実効性の確保に努めております。

#### 会計監査の状況

##### a. 監査法人の名称

誠栄監査法人

##### b. 継続監査期間

2022年9月期以降

##### c. 業務を執行した公認会計士

田村 和己

森本 晃一

##### d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士2名、会計士試験合格者等1名、その他1名であります。

##### e. 監査法人の選定方針と理由

当社は、当社の事業特性及び事業規模を踏まえて、誠栄監査法人の監査実績及び監査費用が当社に適していること、品質管理体制及び独立性、専門性等を総合的に勘案した結果、当社の会計監査人として適任であると判断したため選定いたしました。

なお、監査等委員会は、会計監査人の解任または不再任の決定の方針をつぎのとおり決定しております。

・監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められた場合であって、株主総会における決議を経ないで直ちにその会計監査人を解任すべきと判断したときは、監査等委員会全員の同意によってその会計監査人を解任することとします。

・監査等委員会は、会計監査人が次のいずれに該当すると認められた場合であって、その会計監査人を解任すべきまたは再任すべきでないとして判断したときは、その会計監査人の解任または不再任に関する株主総会提出議案の内容を決定することとします。

会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると判断した場合

法令違反による行政処分または日本公認会計協会の定めるところによる処分を受けた場合

会計監査の適正化および効率化を図ることが妥当であると判断した場合

f. 監査等委員会による監査法人の評価

当社は、外部会計監査人候補の評価に関し、監査実績を含む監査法人の概要、監査の実施体制等、監査報酬の見積額についての書面の入手、複数回の面談の実施等を行い評価した結果、問題はないものと認識しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	28,000	-	32,000	-
連結子会社	-	-	-	-
計	28,000	-	32,000	-

(注) 当連結会計年度の報酬は、上記とは別に2021年12月23日付で当社の会計監査人を退任した監査法人アリアに対し、前事業年度に掛かる監査業務に関する報酬16,800千円を支払っております。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬(a.を除く)

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

監査公認会計士等と協議した上で、当社グループの規模・業務の特性等に基づいた監査日数・要員数を総合的に勘案し決定しております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、職務遂行状況及び報酬見積もりの算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検討を行ったうえで、会計監査人の報酬等について、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、2021年9月17日開催の取締役会において、取締役報酬の決定方針について、以下のとおり決定しております。

1. 取締役（監査等委員である取締役を除く。以下この条において同じ。）の個人別の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針

当社は、役員報酬を当社グループの企業価値の向上の観点で重要な事項として位置づけ、以下の方針を定めます。

（1）役員報酬に関わる基本理念

短期的な業績のみならず、中長期的な業績への取り組みを反映したものであること  
 ステークホルダーへの説明責任を果たしうる客観性、公平性があること

（2）役員報酬制度

報酬の考え方

各取締役の担う役割や管掌、評価対象期間としての過年度実績、専門性、他社における過去の実績等の要素を総合的に考慮し、指名・報酬委員会での諮問を経て報酬の客観性、公平性を図るものとする。

報酬の構成

取締役の報酬は、上記 を加味した上で、月額固定の報酬とする。

取締役の報酬の割合

期末賞与等の一時的な報酬の支払いは無く、月額固定の報酬が100%を占める。

2. 取締役に対し報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針について

在任中に、毎月に定められた額を報酬として支払う。

3. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定について

取締役の個人別の報酬額の決定は、指名・報酬委員会への諮問を経ることを条件に、取締役会から代表取締役に対して一任している。なお、指名・報酬委員会は、過半数を独立社外取締役とする3名以上の取締役で構成する。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる役員の員数(人)
		固定報酬	賞与	株式交付信託	
取締役(監査等委員及び社外取締役を除く)	56,800	56,800	-	-	3
監査等委員(社外取締役を除く)	3,800	3,800	-	-	1
社外取締役	14,400	129,600	-	-	5
社外監査等委員	10,000	10,000	-	-	5

(注) 1. 当事業年度末現在の人員は、取締役(監査等委員を除く)4名、取締役(監査等委員)3名であります。

2. 上記には、2022年1月31日をもって辞任した取締役2名並びに2022年5月26日をもって辞任した取締役(監査等委員を除く)2名及び取締役(監査等委員)3名分を含んでおります。

役員ごとの報酬等の総額

報酬等の総額が1億円以上である役員が存在しないため記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式について、株式の価値の変動または配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式に区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

- a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、中長期的な視点で企業価値向上に資する株式を保有しております。株式を保有する際には取締役会において、その保有目的の合理性と保有することによる関連収益及び便益を検証し、その検証結果を踏まえて保有の可否を判断しております。

- b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	1	0
非上場株式以外の株式	-	-

- (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

- (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

- c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。  
また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。
- (3) 当社は、2021年7月29日開催の第17期定時株主総会において、定款の一部変更を決議し、決算期を4月30日から9月30日に変更いたしました。これに伴い、前連結会計年度及び前事業年度は、2021年5月1日から2021年9月30日までの5か月間となっております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2021年10月1日から2022年9月30日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2021年10月1日から2022年9月30日まで)の財務諸表について、誠栄監査法人により監査を受けております。

なお、当社の監査法人は次のとおり異動しております。

前連結会計年度及び前事業年度 監査法人アリア  
当連結会計年度及び当事業年度 誠栄監査法人

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、または会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しており、監査法人等の行う研修への参加及び財務・会計の専門書の購読等を行っております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2021年9月30日)	当連結会計年度 (2022年9月30日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	3,020,665	3,035,444
受取手形及び売掛金	1,392,249	1,372,605
商品	90,040	72,460
仕掛品	344,234	160,181
販売用不動産	91,603	80,182
前渡金	124,370	88,137
その他	172,237	147,547
貸倒引当金	5,219	29,539
流動資産合計	4,230,183	3,927,019
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	232,545	177,619
機械及び装置(純額)	3,861	1,939
工具、器具及び備品(純額)	54,277	29,241
土地	48,300	39,800
リース資産(純額)	10,855	7,898
その他(純額)	1,217	1,265
有形固定資産合計	2,351,057	2,257,764
無形固定資産		
のれん	141,333	35,333
ソフトウェア	172,798	108,797
その他	25,603	15,787
無形固定資産合計	339,736	159,918
投資その他の資産		
敷金及び保証金	202,957	200,336
繰延税金資産	337,666	381,838
その他	159,891	158,192
貸倒引当金	130,130	142,529
投資その他の資産合計	570,385	597,837
固定資産合計	1,261,178	1,015,520
資産合計	5,491,361	4,942,540

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2021年9月30日)	当連結会計年度 (2022年9月30日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	377,140	390,592
短期借入金	3 336,004	3 248,808
1年内返済予定の長期借入金	281,372	218,374
リース債務	13,686	10,401
未払金	113,793	94,543
未払法人税等	64,484	76,967
前受金	1,258,598	714,347
賞与引当金	19,799	-
事業整理損失引当金	-	59,406
移転損失引当金	-	244,991
訂正関連費用引当金	45,420	45,420
その他	228,499	143,301
流動負債合計	2,738,798	2,247,153
固定負債		
長期借入金	350,432	105,558
リース債務	24,592	14,191
株式給付引当金	142,271	146,761
その他	7,346	43,173
固定負債合計	524,642	309,683
負債合計	3,263,440	2,556,837
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,394,699	1,401,125
資本剰余金	1,301,484	1,310,339
利益剰余金	305,544	158,889
自己株式	218,062	214,731
株主資本合計	2,172,577	2,337,844
新株予約権	1,087	951
非支配株主持分	54,256	46,908
純資産合計	2,227,920	2,385,703
負債純資産合計	5,491,361	4,942,540

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)
売上高	2 3,759,448	2 8,216,586
売上原価	1,924,472	4,365,034
売上総利益	1,834,976	3,851,551
販売費及び一般管理費	1 1,560,998	1 3,234,448
営業利益	273,977	617,103
営業外収益		
受取利息	89	21
助成金収入	3,944	4,514
保険解約返戻金	1,509	278
リース解約益	2,278	-
受取手数料	-	6,922
貸倒引当金戻入額	8,734	469
違約金収入	-	5,084
その他	2,777	4,318
営業外収益合計	19,333	21,609
営業外費用		
支払利息	2,754	4,040
支払手数料	-	40,930
その他	282	47
営業外費用合計	3,036	45,017
経常利益	290,274	593,694
特別利益		
固定資産売却益	-	3 22
子会社株式売却益	36,279	-
投資有価証券売却益	1	-
特別利益合計	36,281	22
特別損失		
固定資産売却損	-	4 8,934
固定資産除却損	5 55,225	5 298
減損損失	-	6 23,732
投資有価証券売却損	1,999	-
特別退職金	16,380	-
訴訟関連損失	11,500	2,350
事業整理損失引当金繰入額	-	81,877
移転損失引当金繰入額	-	244,991
その他	26	19,653
特別損失合計	85,131	381,837
税金等調整前当期純利益	241,424	211,878
法人税、住民税及び事業税	50,030	102,137
法人税等調整額	12,244	44,171
法人税等合計	37,785	57,965
当期純利益	203,638	153,913
非支配株主に帰属する当期純利益	4,665	7,258
親会社株主に帰属する当期純利益	198,973	146,654

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)
当期純利益	203,638	153,913
包括利益	203,638	153,913
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	198,973	146,654
非支配株主に係る包括利益	4,665	7,258

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2021年5月1日 至 2021年9月30日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	433,554	358,563	53,520	256,163	589,474
会計方針の変更による累積的影響額			548,011		548,011
会計方針の変更を反映した当期首残高	433,554	358,563	494,491	256,163	41,462
当期変動額					
新株の発行	961,145	961,145			1,922,290
自己株式の取得				13	13
自己株式の処分		29,598	7,214	38,114	1,301
親会社株主に帰属する当期純利益			198,973		198,973
組織再編に伴う影響額		11,374	2,812		8,562
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	961,145	942,921	188,947	38,100	2,131,114
当期末残高	1,394,699	1,301,484	305,544	218,062	2,172,577

	新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	1,248	49,559	640,281
会計方針の変更による累積的影響額			548,011
会計方針の変更を反映した当期首残高	1,248	49,559	92,269
当期変動額			
新株の発行			1,922,290
自己株式の取得			13
自己株式の処分			1,301
親会社株主に帰属する当期純利益			198,973
組織再編に伴う影響額			8,562
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	160	4,697	4,536
当期変動額合計	160	4,697	2,135,651
当期末残高	1,087	54,256	2,227,920

当連結会計年度（自 2021年10月1日 至 2022年9月30日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,394,699	1,301,484	305,544	218,062	2,172,577
当期変動額					
新株の発行	6,426	6,426			12,852
自己株式の取得				1	1
自己株式の処分				3,332	3,332
親会社株主に帰属する当期純利益			146,654		146,654
組織再編に伴う影響額		2,429			2,429
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	6,426	8,855	146,654	3,331	165,266
当期末残高	1,401,125	1,310,339	158,889	214,731	2,337,844

	新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	1,087	54,256	2,227,920
当期変動額			
新株の発行			12,852
自己株式の取得			1
自己株式の処分			3,332
親会社株主に帰属する当期純利益			146,654
組織再編に伴う影響額			2,429
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	136	7,348	7,484
当期変動額合計	136	7,348	157,782
当期末残高	951	46,908	2,385,703

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	241,424	211,878
減価償却費	115,880	164,115
のれん償却額	44,166	106,000
貸倒引当金の増減額(は減少)	2,370	36,718
賞与引当金の増減額(は減少)	2,345	19,799
役員株式給付引当金の増減額(は減少)	18,427	-
株式給付引当金の増減額(は減少)	20,139	4,489
事業整理損失引当金の増減額(は減少)	-	59,406
移転損失引当金の増減額(は減少)	-	244,991
受取利息	89	21
助成金収入	3,944	4,514
固定資産除却損	55,225	298
保険解約返戻金	1,509	278
支払利息	2,754	4,040
減損損失	-	23,732
訴訟関連損失	11,500	2,350
特別退職金	16,380	-
子会社株式売却損益(は益)	36,279	-
投資有価証券売却損益(は益)	1,997	-
売上債権の増減額(は増加)	154	19,644
棚卸資産の増減額(は増加)	137,170	195,104
販売用不動産の増減額(は増加)	23,087	11,421
前払費用の増減額(は増加)	116	7,732
長期前払費用の増減額(は増加)	8,216	12,023
仕入債務の増減額(は減少)	90,803	13,451
前渡金の増減額(は増加)	53,573	36,233
前受金の増減額(は減少)	75,763	544,251
未払金の増減額(は減少)	67,305	38,296
未払消費税等の増減額(は減少)	32,436	6,154
その他	31,427	9,750
小計	394,123	530,566
利息及び配当金の受取額	89	21
利息の支払額	2,754	4,120
助成金の受取額	3,944	4,514
法人税等の支払額	31,620	86,240
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>363,783</b>	<b>444,741</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	33,277	27,924
有形固定資産の売却による収入	-	28,903
無形固定資産の取得による支出	1,733	17,280
敷金及び保証金の回収による収入	22	-
敷金及び保証金の差入による支出	25,010	5,147
保険積立金の解約による収入	3,558	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	2 28,376	-
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>84,816</b>	<b>21,448</b>

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(は減少)	504,165	63,196
長期借入金の返済による支出	134,125	331,872
株式の発行による収入	1,922,290	12,852
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	12,610
その他	5,993	13,687
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,278,006	408,513
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	1,556,973	14,779
現金及び現金同等物の期首残高	1,463,691	3,020,665
現金及び現金同等物の期末残高	1 3,020,665	1 3,035,444

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

## 1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 5社

株式会社 a n s

一般社団法人住宅不動産資産価値保全保証協会

株式会社K-コンサルティング

株式会社アールプラスDM

GARDENS GARDEN株式会社

なお、当連結会計年度において、当社の連結子会社であった株式会社アール・プラス・マテリアル、株式会社HCマテリアル、株式会社家価値サポートは、ハイアス・アンド・カンパニー株式会社を存続会社とする吸収合併により消滅したため、同社を連結の範囲から除外しております。

また、ハイアス・プロパティマネジメント株式会社及びハイアス・キャピタルマネジメント株式会社は清算結了したため、同社を連結の範囲から除外しております。

さらに、当社の連結子会社である株式会社LHアーキテクチャを存続会社、同じく当社の連結子会社であった株式会社ウェルハウジングを消滅会社とする吸収合併を行っています。このため、当連結会計年度より株式会社ウェルハウジングを連結の範囲から除外しております。なお、2022年5月1日付で株式会社LHアーキテクチャの商号を株式会社アールプラスDMへ変更しております。

## 2 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

## 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は連結決算日と一致しております。

## 4 会計方針に関する事項

## (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

商品

先入先出法による原価法(収益性の低下による簿価切り下げの方法)を採用しております。

販売用不動産

個別法による原価法(収益性の低下による簿価切り下げの方法)を採用しております。

仕掛品

個別法による原価法(収益性の低下による簿価切り下げの方法)を採用しております。

## (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

建物(建物附属設備は除く)及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備並びに構築物は定額法、その他は定率法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 8～22年

機械及び装置 7～8年

工具、器具及び備品 2～20年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

特許権 8年

商標権 10年

ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(3～5年)に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係る資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

## (3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、当連結会計年度負担分について、支給見込額基準により計上しております。

株式給付引当金

従業員株式交付規程に基づく従業員等への当社株式の給付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

事業整理損失引当金

事業の整理に伴い発生すると見込まれる損失に備えるため、当連結会計年度における損失見込額を計上しております。

移転損失引当金

オフィスの集約に伴い発生すると見込まれる損失に備えるため、当連結会計年度における損失見込額を計上しております。

訂正関連費用引当金

過年度決算の訂正に伴い発生すると見込まれる損失に備えるため、当連結会計年度における損失見込額を計上しております。

(4) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、5年間で均等償却を行っております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

コンサルティング事業

初期導入フィーに関しては契約期間に亘って、会費、ロイヤルティ等に関しては一時点で収益を認識しております。

建築施工事業

顧客に対して引渡しを行い検収された時点で、顧客に支配が移転したものとして収益を認識しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

新型コロナウイルス感染症の影響について、今後の感染の拡大や収束時期等に係る予測は、先行きが不透明な状況が継続しており、依然として困難な状況にあります。

ただし、当該感染症の影響に関しては、当連結会計年度における当社グループの事業及び業績等に与える影響が軽微であったことから、今後においても影響は限定的であると仮定して会計上の見積りを実施しております。

繰延税金資産の評価

(1) 当社とその連結子会社の繰延税金資産の回収可能性

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)
当社及び一部の連結子会社において計上した繰延税金資産	337,666	381,838

(2) 連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号）に従い、中期計画により見積られた将来の課税所得等に基づき計上しております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

課税所得の発生時期及び金額は、将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があり、実際に発生した課税所得の時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、繰延税金資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(未適用の会計基準等)

該当事項はありません。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表)

前連結会計年度まで区分掲載して表示しておりました「投資有価証券」（当連結会計年度は、0千円）は、金額的重要性が乏しくなった為、当連結会計年度より、投資その他の資産の「その他」に含めて表示しております。

(追加情報)

(1) 企業集団の現況に関する事項

当社の株式は、株式会社東京証券取引所に、2020年11月から特設注意市場銘柄に、また、2022年5月から監理銘柄に指定されておりましたが、各種のコンプライアンス体制の再構築及び経営体制の改革により、内部管理体制等に問題があると認められないため、2022年7月28日付にて、当該指定が解除されました。

(2) 従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引

当社は、従業員等の帰属意識の醸成や、株価上昇に対する動機づけ等を図ることを主たる目的として、信託を用いた株式報酬制度（以下、「本制度」といいます。）を導入しております。

取引の概要

本制度は、予め当社が定めた従業員株式交付規程に基づき、一定の要件を満たした従業員等に対し当社株式を交付する仕組みです。当社は、従業員等に対し個人の貢献度等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式を交付します。従業員等に対し交付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。なお、2022年9月のポイント付与をもって新規のポイント付与は休止しております。

信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額（付随費用の金額を除く）により純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度218,049千円、329,056株、当連結会計年度214,716千円、324,027株であります。

## (連結貸借対照表関係)

1 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年9月30日)	当連結会計年度 (2022年9月30日)
受取手形	278千円	-
売掛金	391,971千円	372,605千円

2 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2021年9月30日)	当連結会計年度 (2022年9月30日)
有形固定資産の減価償却累計額	310,066千円	339,152千円

3 当社においては、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行3行と当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく連結会計年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年9月30日)	当連結会計年度 (2022年9月30日)
当座貸越極度額の総額	950,000千円	750,000千円
借入実行残高	200,000	146,800
差引額	750,000	603,200

## (連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)
給料手当及び賞与	520,406千円	1,162,064千円
賞与引当金繰入額	17,804	16,630
株式給付引当金繰入額	3,013	8,487
旅費交通費	70,549	135,218
広告宣伝費	90,652	137,890
貸倒引当金繰入額	6,363	37,187
地代家賃	135,996	344,197

(表示方法の変更)

「地代家賃」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より主要な費目として表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度におきましても主要な費目として表示しております。

2 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。

顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)(1)顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

3 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)
ソフトウェア	- 千円	22千円

4 固定資産売却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)
建物及び構築物	- 千円	8,450千円
工具、器具及び備品	- 千円	483千円

## 5 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)
建物及び構築物	- 千円	298千円
ソフトウェア	12,020千円	- 千円
ソフトウェア仮勘定	40,960千円	- 千円
商標権	1,908千円	- 千円
特許権	334千円	- 千円

## 6 減損損失

前連結会計年度(2021年5月1日2021年9月30日)

該当事項はございません。

当連結会計年度(2021年10月1日2022年9月30日)

当グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	減損損失額
株式会社アールプラスDM (千葉県柏市)	主にモデルハウス	建物及び構築物等	23,732千円

当社グループは、原則として、事業用資産について管理会計上の単位ごとにグルーピングを行っており、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

当社連結子会社が保有する固定資産(モデルハウスの建物など)について、回収可能性を検討し、現在の事業環境及び将来の収益見込み等を勘案した結果、回収可能価額が帳簿価額を下回っている固定資産について、減損損失を特別損失として計上いたしました。なお、回収可能価額は正味売却価額を零として算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

該当事項はありません。

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)

## 1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
発行済株式				
普通株式(株)	23,345,700	13,991,280	-	37,336,980
合計	23,345,700	13,991,280	-	37,336,980
自己株式				
普通株式(株)	384,012	71	54,784	329,299
合計	384,012	71	54,784	329,299

(注) 1. 普通株式の発行済株式総数の増加数のうち13,751,600株は、株式会社くふうカンパニーを割当先とする第三者割当によるものであります。

2. 普通株式の発行済株式総数の増加数のうち239,680株は、新株予約権の権利行使によるものであります。
3. 当連結会計年度期首の自己株式数には、「役員向け株式交付信託」の信託財産としてみずほ信託銀行株式会社(再信託受託者:株式会社日本カストディ銀行)が保有する当社株式52,820株及び「従業員向け株式交付信託」の信託財産としてみずほ信託銀行株式会社(再信託受託者:株式会社日本カストディ銀行)が保有する当社株式331,020株が含まれております。
4. 当連結会計年度末の自己株式数には、「従業員向け株式交付信託」の信託財産としてみずほ信託銀行株式会社(再信託受託者:株式会社日本カストディ銀行)が保有する当社株式329,056株が含まれております。

## 2 新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプションとしての 新株予約権	-	-	-	-	-	1,087
合計			-	-	-	-	1,087

## 3 配当に関する事項

該当はありません。

当連結会計年度（自 2021年10月1日 至 2022年9月30日）

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
発行済株式				
普通株式（株）	37,336,980	153,000	-	37,489,980
合計	37,336,980	153,000	-	37,489,980
自己株式				
普通株式（株）	329,299	9	5,029	324,279
合計	329,299	9	5,029	324,279

- （注）1．普通株式の発行済株式総数の増加数のうち153,000株は、新株予約権の権利行使によるものであります。  
 2．当連結会計年度期首の自己株式数には、「従業員向け株式交付信託」の信託財産としてみずほ信託銀行株式会社（再信託受託者：株式会社日本カストディ銀行）が保有する当社株式329,056株が含まれております。  
 3．当連結会計年度末の自己株式数には、「従業員向け株式交付信託」の信託財産としてみずほ信託銀行株式会社（再信託受託者：株式会社日本カストディ銀行）が保有する当社株式324,027株が含まれております。

2 新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計 年度末残高 （千円）
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 （親会社）	ストック・オプションとして の新株予約権	-	-	-	-	-	951
合計			-	-	-	-	951

3 配当に関する事項

該当はありません。

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)
現金及び預金勘定	3,020,665千円	3,035,444千円
預入期間が3か月を超える定期預金	-	-
現金及び現金同等物	3,020,665	3,035,444

2 株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債の主な内訳  
前連結会計年度(自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)

株式の売却によりSUNRISE株式会社が連結子会社でなくなったことに伴う連結除外時の資産及び負債の内訳並びに株式の売却価格と売却による収入(純額)との関係は次の通りであります。

流動資産	63,084千円
固定資産	1,380
流動負債	61,859
固定負債	117,392
株式の売却価格	0
現金及び現金同等物	28,376
差引：株式の売却による支出	28,376

当連結会計年度(自 2022年10月1日 至 2022年9月30日)

該当事項はありません。

## (リース取引関係)

## (借主側)

## 1. ファイナンス・リース取引

## 所有権移転外ファイナンス・リース取引

## リース資産の内容

## 有形固定資産

主として複合機とオフィス家具(「工具、器具及び備品」)であります。

## リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

## 2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

区分	前連結会計年度 (2021年9月30日)	当連結会計年度 (2022年9月30日)
1年内	176,797	162,064
1年超	162,064	-
合計	338,862	162,064

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、事業計画に照らして、必要資金を金融機関からの借入により調達しております。また、一時的な余資の運用は、短期的な預金による運用に限定し、投機的な取引は行わない方針であります。なお、当社は、デリバティブ取引を行っておりません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権及び長期貸付金については、顧客の信用リスクに晒されております。敷金及び保証金は、差入先の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、投資先企業の業績変動リスクに晒されております。

営業債務である買掛金等は、概ね1か月以内の支払期日であり、流動性リスクに晒されております。借入金は、運転資金の調達を目的としたものであり、金利の変動リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

営業債権及び長期貸付金については、担当部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに債権の期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

市場リスク(金利等の変動リスク)の管理

借入金については、担当部門が適時に利率動向等をモニタリングすることにより、市場リスクを管理しております。投資有価証券については、定期的に発行体の財務状況等を把握し、また、市況や発行体等の関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払を実行できなくなるリスク)の管理

担当部門が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

また、現金は注記を省略しており、預金、受取手形及び売掛金、買掛金、短期借入金、未払金ならびに未払法人税等は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

前連結会計年度(2021年9月30日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
敷金及び保証金	202,957	200,037	2,920
長期貸付金	64,194	-	-
貸倒引当金(注)	64,194	-	-
資産計	202,957	200,037	2,920
長期借入金(1年内返済含む)	631,804	631,223	580
負債計	631,804	631,223	580

(注) 長期貸付金に個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

## 当連結会計年度（2022年9月30日）

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
敷金及び保証金	200,336	193,501	6,834
長期貸付金	64,194	-	-
貸倒引当金（注）	64,194	-	-
資産計	200,336	193,501	6,834
長期借入金（1年内返済含む）	323,932	323,874	57
負債計	323,932	323,874	57

（注）長期貸付金に個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

（注）金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2021年9月30日）

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	3,020,665	-	-	-
受取手形	278	-	-	-
売掛金	391,971	-	-	-
金銭債権及び満期がある有 価証券合計	3,412,915	-	-	-

当連結会計年度（2022年9月30日）

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	3,035,444	-	-	-
受取手形	-	-	-	-
売掛金	372,605	-	-	-
金銭債権及び満期がある有 価証券合計	3,408,050	-	-	-

(注) 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2021年9月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	336,004	-	-	-	-	-
長期借入金	281,372	221,374	50,652	17,702	11,016	49,688
合計	617,376	221,374	50,652	17,702	11,016	49,688

当連結会計年度(2022年9月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	248,808	-	-	-	-	-
長期借入金	218,374	47,652	14,702	8,016	8,016	27,172
合計	467,182	47,652	14,702	8,016	8,016	27,172

### 3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産または負債の活発な市場における(無調整の)相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接または間接的に観察可能なインプットを使用して算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2021年9月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2022年9月30日)

該当事項はありません。

時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2021年9月30日)

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金及び保証金	-	200,037	-	200,037
長期借入金(1年内返済含む)	-	631,223	-	631,223

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

敷金及び保証金

将来キャッシュ・フローを国債の利回りで割り引いた現在価値によって算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金(1年内返済予定の長期借入金を含む)

元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によって算定しており、レベル2の時価に分類しております。

当連結会計年度(2022年9月30日)

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金及び保証金	-	193,501	-	193,501
長期借入金（1年内返済含む）	-	323,874	-	323,874

（注）時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

敷金及び保証金

将来キャッシュ・フローを国債の利回りで割り引いた現在価値によって算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）

元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によって算定しており、レベル2の時価に分類しております。

（有価証券関係）

1．その他有価証券

前連結会計年度（2021年9月30日）

非上場株式（連結貸借対照表計上額0千円）は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

当連結会計年度（2022年9月30日）

非上場株式（連結貸借対照表計上額0千円）は、市場価格がないことから、記載しておりません。

（退職給付関係）

1．採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、確定拠出制度を採用しております。

2．確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度2,955千円、当連結会計年度7,821千円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名  
該当事項はありません。
2. 権利不行使による失効により利益として計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)
営業外収益(その他)	160	136

3. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	第4回新株予約権 (取締役及び従業員分)	第5回新株予約権
	付与対象者の区分及び人数	当社取締役6名 当社従業員26名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 1,260,000株	普通株式 459,000株
付与日	2013年4月16日	2015年12月8日
権利確定条件	新株予約権の割当を受けた者は、権利行使時において、当社の取締役もしくは従業員、または当社子会社の取締役もしくは従業員の地位を保有している場合に限り、新株予約権を行使することができる。ただし、定年退職その他取締役会が正当な理由があると認めた場合は、この限りではない。権利の相続、譲渡、質入その他の処分は認めない。	本新株予約権の割当を受けた者は、権利行使時において、当社の取締役もしくは従業員、または当社子会社の取締役もしくは従業員の地位にあることを要するものとする。ただし、本新株予約権の割当を受けた者が任期満了による退任、定年退職等当社取締役会が正当な理由があると認めた場合は、この限りではない。権利の相続、譲渡、質入その他の処分は認めない。
対象勤務期間	定めはない	定めはない
権利行使期間	自 2015年4月17日 至 2022年7月30日	自 2017年12月9日 至 2025年11月30日

	第9回新株予約権	第10回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社の取締役、監査役及び従業員132名 当社子会社の取締役及び従業員 35名	当社の取締役及び従業員 64名 当社子会社の取締役及び従業員20名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 209,000株	普通株式 1,050,000株
付与日	2019年6月13日	2019年6月13日
権利確定条件	<p>新株予約権者は、2020年4月期から2022年4月期までのいずれかの事業年度において、当社の営業利益が10億円を達成した場合に限り、本新株予約権を行使することができる。</p> <p>なお、上記における営業利益の判定においては、当社が提出した有価証券報告書に記載される連結損益計算書（連結損益計算書を作成していない場合には損益計算書）における営業利益の金額を参照するものとし、本新株予約権に関連する株式報酬費用が計上される場合には、これによる影響を営業利益に足し戻すことにより計算された、株式報酬費用控除前の修正営業利益をもって判定するものとする。なお、国際財務報告基準の適用等により参照すべき指標の概念に重要な変更があった場合には、別途参照すべき指標を取締役会にて定めるものとする。</p> <p>新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても、当社または当社関係会社の取締役、監査役または従業員であることを要する。ただし、任期満了による退任、定年退職、その他正当な理由があると取締役会が認めた場合は、この限りではない。</p> <p>新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。</p> <p>本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。</p> <p>各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。</p>	<p>新株予約権者は、本新株予約権の割当日から行使期間の満了日に至るまでの間に金融商品取引所における当社普通株式の普通取引終値が一度でも行使価額に50%を乗じた金額を下回った場合には、残存するすべての本新株予約権を行使期間の満了日までに行使しなければならないものとする。但し、次に掲げる場合に該当するときはこの限りではない。</p> <p>(a) 当社の開示情報に重大な虚偽が含まれることが判明した場合</p> <p>(b) 当社が法令や金融商品取引所の規則に従って開示すべき重要な事実を適正に開示していなかったことが判明した場合</p> <p>(c) 当社が上場廃止となったり、倒産したり、その他本新株予約権発行日において前提とされていた事情に大きな変更が生じた場合</p> <p>(d) その他、当社が新株予約権者の信頼を著しく害すると客観的に認められる行為をなした場合</p> <p>新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。</p> <p>本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。</p> <p>各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。</p>
対象勤務期間	定めはない	定めはない
権利行使期間	自 2020年8月1日 至 2029年6月12日	自 2020年6月13日 至 2029年6月12日

(注) 株式数に換算して記載しております。なお、2015年1月8日付株式分割(1株につき200株の割合)、2017年5月1日付株式分割(1株につき3株の割合)、2018年3月1日付株式分割(1株につき3株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。

## (2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2022年9月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

## ストック・オプションの数

	第4回新株予約権	第5回新株予約権
権利確定前		
前連結会計年度末（株）	-	-
付与（株）	-	-
失効（株）	-	-
権利確定（株）	-	-
未確定残（株）	-	-
権利確定後		
前連結会計年度末（株）	216,000	171,000
権利確定（株）	-	-
権利行使（株）	153,000	-
失効（株）	63,000	6,300
未行使残（株）	-	164,700

	第9回新株予約権	第10回新株予約権
権利確定前		
前連結会計年度末（株）	134,000	-
付与（株）	-	-
失効（株）	134,000	-
権利確定（株）	-	-
未確定残（株）	-	-
権利確定後		
前連結会計年度末（株）	-	951,200
権利確定（株）	-	-
権利行使（株）	-	-
失効（株）	-	-
未行使残（株）	-	951,200

## 単価情報

	第4回新株予約権	第5回新株予約権
	(取締役及び従業員分)	
権利行使価格(円)	84	84
行使時平均株価(円)	140	-
付与日における公正な評価単価(円)	-	-

	第9回新株予約権	第10回新株予約権
権利行使価格(円)	281	281
行使時平均株価(円)	-	-
付与日における公正な評価単価(円)	-	-

3. ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

第4回及び第5回新株予約権のストック・オプション等の付与時点において当社は未公開企業であるため、ストック・オプション等の公正な評価単価は、単位当たりの本源的価値により算定しております。また、単位当たりの本源的価値の見積方法は、当社株式の評価額から権利行使価格を控除する方法で算定しており、当社株式評価方法はディスカウント・キャッシュフロー法及び類似上場会社比較法により算出した価格を総合的に勘案した方式となっております。

第9回新株予約権及び第10回新株予約権のストック・オプションの公正な評価単価の見積方法は以下のとおりであります。

使用した評価方法 モンテカルロ・シミュレーション

主な基礎数値及び見積方法

	第9回新株予約権	第10回新株予約権
株価変動性(注)1	71.12%	71.12%
満期までの期間	10年	10年
予想配当(注)2	3.4円/株	3.4円/株
無リスク利率(注)3	0.054%	0.054%

(注)1. 以下の条件に基づき算出しております。

株価情報収集期間：満期までの期間に応じた直近の期間

価格観察の頻度：週次

異常情報：該当事項なし

企業をめぐる状況の不連続的变化：該当事項なし

2. 2019年4月期の配当実績によっております。

3. 満期までの期間に対応した償還年月日2029年6月20日の超長期国債111の流通利回り

4. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積もりは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

5. ストック・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において、権利行使されたストック・オプションの権利行使における本源的価値の合計額

(1) 当連結会計年度末における本源的価値の合計額	4,776千円
(2) 当連結会計年度において権利行使された本源的価値の合計額	8,820千円

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2021年9月30日)	当連結会計年度 (2022年9月30日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	51,080千円	66,068千円
未払事業税	6,846	4,831
資産除去債務	10,407	13,219
株式給付引当金	42,863	45,937
棚卸資産	18,351	25,402
前受金	111,194	16,265
減価償却超過額	71,455	80,814
事業整理損失引当金	-	19,310
移転損失引当金	-	75,016
税務上の繰越欠損金(注)	328,979	318,408
その他	20,377	32,838
繰延税金資産小計	661,555	698,114
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	186,204	215,805
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	137,684	99,512
評価性引当額小計	323,889	315,317
繰延税金資産合計	337,666	382,796
未収事業税	-	958
繰延税金負債合計	-	958
繰延税金資産の純額	337,666	381,838

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2021年9月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠 損金(1)	142,775	-	-	-	-	186,204	328,979
評価性引当額	-	-	-	-	-	186,204	186,204
繰延税金資産	142,775	-	-	-	-	-	(2) 142,775

1 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産について、将来の収益性に基づく課税所得見込みを考慮した結果、回収可能と判断しております。

当連結会計年度(2022年9月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠 損金(1)	-	-	-	1,739	-	316,669	318,408
評価性引当額	-	-	-	1,739	-	214,066	215,805
繰延税金資産	-	-	-	-	-	102,603	(2) 102,603

1 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産について、将来の収益性に基づく課税所得見込みを考慮した結果、回収可能と判断しております。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2021年9月30日)	当連結会計年度 (2022年9月30日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.65	3.85
住民税均等割等	1.01	2.90
評価性引当額等の影響	10.04	19.69
留保金課税	2.14	13.26
欠損金子会社の未認識税務利益	3.23	-
子会社株式売却による影響額	6.25	-
その他	4.41	3.59
税効果会計適用後の法人税等の負担率	15.65	27.36

## (企業結合等関係)

## ・連結子会社の吸収合併

1. 当社の100%連結子会社である株式会社アール・プラス・マテリアル、株式会社HCマテリアルを2021年11月1日付で吸収合併いたしました。なお、株式会社HCマテリアルは特定子会社に該当します。

## 1. 取引の概要

## (1) 結合当事企業の名称及び事業の内容

## (吸収合併存続会社)

名称：ハイアス・アンド・カンパニー株式会社

事業の内容：経営コンサルティング事業（住宅・建設・不動産事業のナレッジ開発、財産コンサルティング事業、販売促進支援事業など）

## (吸収合併消滅会社)

名称：株式会社アール・プラス・マテリアル

事業の内容：建築資材の開発製造及び販売

## (吸収合併消滅会社)

名称：株式会社HCマテリアル

事業の内容：建築資材の企画開発製造及び販売

## (2) 企業結合日

2021年11月1日

## (3) 企業結合の法的形式

ハイアス・アンド・カンパニー株式会社を吸収合併存続会社、株式会社アール・プラス・マテリアル及び株式会社HCマテリアルを吸収合併消滅会社とする吸収合併

## (4) 結合後の企業の名称

ハイアス・アンド・カンパニー株式会社

## (5) その他取引の概要に関する事項

グループ内における機能の垂直統合を進め、事業運営のスピード向上及び効率化を目的としております。

## 2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 2019年1月16日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日）に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

2. 当社の100%連結子会社である株式会社家価値サポートを2022年1月1日付で吸収合併いたしました。

## 1. 取引の概要

## (1) 結合当事企業の名称及び事業の内容

## (吸収合併存続会社)

名称：ハイアス・アンド・カンパニー株式会社

事業の内容：経営コンサルティング事業（住宅・建設・不動産事業のナレッジ開発、財産コンサルティング事業、販売促進支援事業など）

## (吸収合併消滅会社)

名称：株式会社家価値サポート

事業の内容：住宅全般に関する点検、保守、管理、住宅のリフォーム等に関する建設業者の斡旋及び紹介、住宅の消毒、清掃及び害虫の駆除に関する業務、住宅所有者向け居住環境向上支援サービスの提供

## (2) 企業結合日

2022年1月1日

## (3) 企業結合の法的形式

ハイアス・アンド・カンパニー株式会社を吸収合併存続会社、株式会社家価値サポートを吸収合併消滅会社とする吸収合併

(4) 結合後の企業の名称

ハイアス・アンド・カンパニー株式会社

(5) その他取引の概要に関する事項

グループ内における機能の垂直統合を進め、事業運営のスピード向上及び効率化を目的としております。

2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

. 子会社株式の追加取得

1. 当社は連結子会社である株式会社LHアーキテクチャの株式を2021年12月24日付で追加取得しました。

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及び事業内容

名称：株式会社LHアーキテクチャ

事業の内容：建築工事の請負及び施工建築物の企画、設計工事監理及びコンサルタント業務住宅店舗に係る建築工事各種セミナーの企画及び運営

(2) 企業結合日

2021年12月24日

(3) 企業結合の法的形式

非支配株主からの株式取得

(4) 結合後企業の名称

変更はありません。

(5) その他取引の概要に関する事項

非支配株主からの株式追加取得による完全子会社化

(6) 取引の目的を含む取引の概要

同社株式の追加取得に伴い、意思決定の迅速化及び連結経営の強化を図ります。

2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引等のうち、非支配株主との取引として処理しております。

3. 子会社株式の追加取得に関する事項

取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	10千円
取得原価		10

4. 非支配株主との取引に係る当社の持分変動に関する事項

(1) 資本剰余金の主な変動要因

子会社株式の追加取得

(2) 非支配株主との取引によって減少した資本剰余金の金額

10千円

## 2. 当社は連結子会社である株式会社ウェルハウジングの株式を2022年2月24日付で追加取得しました。

## 1. 企業結合の概要

## (1) 被取得企業の名称及び事業内容

名称：株式会社ウェルハウジング

事業の内容：建築工事の請負及び施工建築物の企画、設計工事監理及びコンサルタント業務住宅店舗に係る建築工事各種セミナーの企画及び運営

## (2) 企業結合日

2022年2月24日

## (3) 企業結合の法的形式

非支配株主からの株式取得

## (4) 結合後企業の名称

変更はありません。

## (5) その他取引の概要に関する事項

非支配株主からの株式追加取得による完全子会社化

## (6) 取引の目的を含む取引の概要

同社株式の追加取得に伴い、意思決定の迅速化及び連結経営の強化を図ります。

## 2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 2019年1月16日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日）に基づき、共通支配下の取引等のうち、非支配株主との取引として処理しております。

## 3. 子会社株式の追加取得に関する事項

取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	5,000千円
取得原価		5,000

## 4. 非支配株主との取引に係る当社の持分変動に関する事項

## (1) 資本剰余金の主な変動要因

子会社株式の追加取得

## (2) 非支配株主との取引によって減少した資本剰余金の金額

5,000千円

## 3. 当社は連結子会社であるGARDENS GARDEN 株式会社の株式を2022年6月22日付で追加取得しました。

## 1. 企業結合の概要

## (1) 被取得企業の名称及び事業内容

名称：GARDENS GARDEN 株式会社

事業の内容：造園・ガーデンデザインのデザイン・施工

## (2) 企業結合日

2022年6月22日

## (3) 企業結合の法的形式

非支配株主からの株式取得

## (4) 結合後企業の名称

変更はありません。

(5)その他取引の概要に関する事項  
非支配株主からの株式追加取得による完全子会社化

(6)取引の目的を含む取引の概要  
同社株式の追加取得に伴い、意思決定の迅速化及び連結経営の強化を図ります。

## 2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 2019年1月16日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日）に基づき、共通支配下の取引等のうち、非支配株主との取引として処理しております。

## 3. 子会社株式の追加取得に関する事項

取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	2,000千円
取得原価		2,000

## 4. 非支配株主との取引に係る当社の持分変動に関する事項

(1) 資本剰余金の主な変動要因

子会社株式の追加取得

(2) 非支配株主との取引によって減少した資本剰余金の金額  
2,000千円

## . 連結子会社同士の合併

当社の連結子会社である株式会社ウェルハウジングと株式会社LHアーキテクチャ（以下、「LHA」）を、2022年5月1日を効力発生日として、LHAを存続会社として合併し、存続会社であるLHAの商号を株式会社アールプラスDMに変更いたしました。

## 1. 取引の概要

(1) 結合当事企業の名称及び事業の内容

(吸収合併存続会社)

名称：株式会社LHアーキテクチャ

事業の内容：建築工事の請負及び施工建築物の企画、設計、工事監理及びコンサルタント業務住宅・店舗に係る建築工事各種セミナーの企画及び運営

(吸収合併消滅会社)

名称：株式会社ウェルハウジング

事業の内容：注文住宅設計・施工、リノベーション設計・施工、リフォーム設計・施工

(2) 企業結合日

2022年5月1日

(3) 企業結合の法的形式

株式会社LHアーキテクチャを吸収合併存続会社、株式会社ウェルハウジングを吸収合併消滅会社とする吸収合併

(4) 結合後企業の名称

株式会社アールプラスDM

(5) その他取引の概要に関する事項

「組織管理体制の一本化」の一環として、機能の垂直統合を進め、事業運営のスピード向上及び効率化を図ってまいります。

## 2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

(資産除去債務関係)

前連結会計年度(自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)

当社グループは、本社事務所等の不動産賃貸借契約に基づく退去時における原状回復義務を資産除去債務として認識しておりますが、当連結会計年度末における資産除去債務は、負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関連する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、当連結会計年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっております。

当連結会計年度(自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)

当社グループは、本社事務所等の不動産賃貸借契約に基づく退去時における原状回復義務を資産除去債務として認識しておりますが、当連結会計年度末における資産除去債務は、負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関連する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、当連結会計年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっております。

## (収益認識関係)

## (1) 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)

(単位:千円)

	報告セグメント			合計
	コンサルティング 事業	建築施工 事業	計	
売上高				
一定期間(初期導入フィー)	377,005	-	377,005	377,005
一時点(会費、ロイヤルティ等)	2,338,298	1,044,145	3,382,443	3,382,443
顧客との契約から生じる収益	2,715,303	1,044,145	3,759,448	3,759,448
その他の収益	-	-	-	-
外部顧客への売上高	2,715,303	1,044,145	3,759,448	3,759,448

当連結会計年度(自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)

(単位:千円)

	報告セグメント			合計
	コンサルティング 事業	建築施工 事業	計	
売上高				
一定期間(初期導入フィー)	581,887	-	581,887	581,887
一時点(会費、ロイヤルティ等)	4,968,171	2,666,527	7,634,698	7,634,698
顧客との契約から生じる収益	5,550,058	2,666,527	8,216,586	8,216,586
その他の収益	-	-	-	-
外部顧客への売上高	5,550,058	2,666,527	8,216,586	8,216,586

## (2) 収益を理解するための基礎となる情報

連結財務諸表「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4.会計方針に関する事項

(5)重要な収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(3) 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

契約資産及び契約負債の残高等

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	618,031	392,249
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	392,249	372,605
契約負債(期首残高)	341,737	1,258,598
契約負債(期末残高)	1,258,598	714,347

契約負債は、主に初期導入フィー及び建築施工事業にかかる顧客からの前受金に関連するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取崩されます。

残存履行義務に配分した取引金額

残存履行義務に配分した取引金額の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
1年以内	390,793	165,044
1年超2年以内	110,930	30,264
2年超3年以内	8,750	5,651
3年超	-	-
合計	510,473	200,959

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

「コンサルティング事業」は、主としてビジネスモデルパッケージ、経営効率化パッケージを取り扱っております。

「建築施工事業」は、主としてR+houseの建築施工を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部売上高又は振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)

(単位:千円)

	報告セグメント			その他 (注)1	合計	調整額 (注)2、 3、4	合計
	コンサル ティング事 業	建築施工 事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	2,715,303	1,044,145	3,759,448	-	3,759,448	-	3,759,448
セグメント間の内部 売上高又は振替高	70,515	15,734	86,250	-	86,250	86,250	-
計	2,785,819	1,059,879	3,845,698	-	3,845,698	86,250	3,759,448
セグメント利益又は 損失( )	305,121	30,569	274,552	2,678	271,873	2,104	273,977
セグメント資産	5,629,841	622,579	6,252,421	55,011	6,307,432	816,070	5,491,361
その他の項目							
減価償却費	109,437	6,469	115,907	87	115,994	114	115,880
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	31,610	12,081	43,692	-	43,692	26	43,665

(注)1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、宿泊施設に関する管理運営及び不動産投資型クラウドファンディング企画運営事業を含んでいます。

2 セグメント利益又は損失( )の調整額2,104千円はセグメント間取引消去額であります。

3 セグメント資産の調整額 816,070千円はセグメント間取引消去額であります。

4 その他の項目の減価償却費の調整額 114千円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額 26千円はセグメント間取引消去額であります。

当連結会計年度（自 2021年10月1日 至 2022年9月30日）

（単位：千円）

	報告セグメント			その他 (注)1	合計	調整額 (注)2、 3、4	合計
	コンサル ティング事 業	建築施工 事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	5,550,058	2,666,527	8,216,586	-	8,216,586	-	8,216,586
セグメント間の内部 売上高又は振替高	150,400	510	150,910	-	150,910	150,910	-
計	5,700,459	2,667,037	8,367,496	-	8,367,496	150,910	8,216,586
セグメント利益又は 損失( )	591,759	19,802	611,562	69	611,492	5,610	617,103
セグメント資産	5,197,664	472,690	5,670,354	-	5,670,354	727,814	4,942,540
その他の項目							
減価償却費	159,883	5,051	164,934	-	164,934	819	164,115
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	29,385	18,837	48,222	-	48,222	-	48,222

(注)1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであります。

2 セグメント利益又は損失( )の調整額5,610千円はセグメント間取引消去額であります。

3 セグメント資産の調整額 727,814千円はセグメント間取引消去額であります。

4 その他の項目の減価償却費の調整額 819千円はセグメント間取引消去額であります。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2021年5月1日 至 2021年9月30日）

1 製品及びサービスごとの情報

（単位：千円）

	コンサルティング事業			建築施工事業	その他	合計
	ビジネスモデルパッケージ	経営効率化パッケージ	その他			
外部顧客への売上高	1,749,842	156,292	809,169	1,044,145	-	3,759,448

- （注）1．ビジネスモデルパッケージとは、事業ノウハウ・システム・サービスを提供するものであります。  
 2．経営効率化パッケージとは、経営活動全般における効率化ソリューションを提供するものであります。  
 3．前連結会計年度に係る連結財務諸表から収益認識会計基準等を適用し、収益認識に関する会計処理方法を変更しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2021年10月1日 至 2022年9月30日）

1 製品及びサービスごとの情報

（単位：千円）

	コンサルティング事業			建築施工事業	その他	合計
	ビジネスモデルパッケージ	経営効率化パッケージ	その他			
外部顧客への売上高	4,679,821	318,551	551,686	2,666,527	-	8,216,586

- （注）1．ビジネスモデルパッケージとは、事業ノウハウ・システム・サービスを提供するものであります。  
 2．経営効率化パッケージとは、経営活動全般における効率化ソリューションを提供するものであります。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】  
 前連結会計年度（自 2021年5月1日 至 2021年9月30日）  
 該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年10月1日 至 2022年9月30日）

（単位：千円）

	コンサルティング事業	建築施工事業	合計
減損損失	-	23,732	23,732

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】  
 前連結会計年度（自 2021年5月1日 至 2021年9月30日）

（単位：千円）

	コンサルティング事業	建築施工事業	合計
当期償却額	44,166	-	44,166
当期末残高	141,333	-	141,333

当連結会計年度（自 2021年10月1日 至 2022年9月30日）

（単位：千円）

	コンサルティング事業	建築施工事業	合計
当期償却額	106,000	-	106,000
当期末残高	35,333	-	35,333

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】  
 前連結会計年度（自 2021年5月1日 至 2021年9月30日）  
 該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年10月1日 至 2022年9月30日）  
 該当事項はありません。

## ( 関連当事者情報 )

## 1. 関連当事者との取引

## 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

## (ア) 連結財務諸表提出会社の重要な子会社の役員及びその近親者等

前連結会計年度(自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(千円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(千円)	科目	期末残高(千円)
重要な子会社の役員及びその近親者が議決権の過半数を自己の計算において所有している会社	グラウンド・ワークス(株)	静岡県袋井市	10,000	地質調査業、地盤改良設計・施工及び管理等	-	提携先、顧客	サービスの提供(注)1	22,423	売掛金他	4,310
							収益の分配(注)2	7,512	-	-
							業務委託(注)2	454	未払金他	1,675
	アルタークス(株)	大阪府大阪市西成区	98,000	経営コンサルティング	(被所有)直接 0.21	提携先	収益の分配、業務委託(注)2	10,237	買掛金他	49
	(株)ロジック	熊本県熊本市	35,750	注文住宅設計・施工等	-	顧客	サービスの提供(注)1	-	売掛金他	37,339
						提携先	業務委託他(注)2	-	未払金他	-
(有)グラスハウス	香川県高松市	5,500	造園デザイン、ガーデンリフォーム等	-	提携先	収益の分配(注)2	10,211	買掛金他	4,620	
						仕入その他(注)2	5,131	未払金他	8	
重要な子会社の役員	大澤 健司	-	-	連結子会社代表取締役	-	債務被保証	連結子会社銀行借入に対する債務被保証(注)3	40,000	-	-
	中嶋 徳夫	-	-	連結子会社代表取締役	-	債務被保証	連結子会社銀行借入に対する債務被保証(注)3	30,000	-	-

(注) 1. 上記取引については、一般的な取引条件と同様に決定しております。

2. 取引条件については、相手方と協議し、個別に交渉の上決定しております。

3. 金融機関の借入に対し債務保証の提供を受けております。なお、保証料の支払いは行っておりません。

## 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

## (ア) 連結財務諸表提出会社の重要な子会社の役員及びその近親者等

当連結会計年度(自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(千円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(千円)	科目	期末残高(千円)
財務諸表作成会社と同一の親会社を持つ会社	株Da Vinci Studio	東京都港区	3,000	くふうカンパニーグループにおけるサービス開発支援、新規事業の創出、R&D くふうカンパニーグループ外におけるデザイン・テクノロジーの開発・提供	-	同一の親会社を持つ会社	ソフトウェア開発業務支援	18,294	-	-
重要な子会社の役員	大澤 健司	-	-	連結子会社代表取締役	-	債務被保証	連結子会社銀行借入に対する債務被保証(注)3	40,000	-	-

(注) 1. 上記取引については、一般的な取引条件と同様に決定しております。

2. 取引条件については、相手方と協議し、個別に交渉の上決定しております。

3. 金融機関の借入に対し債務保証の提供を受けております。なお、保証料の支払いは行っておりません。

## 2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

## 親会社情報

直接所有 株式会社くふう中間持株会社(非上場)

間接所有 株式会社くふうカンパニー(東京証券取引所グロース市場に上場)

## ( 1 株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2021年 5月 1日 至 2021年 9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月 1日 至 2022年 9月30日)
1株当たり純資産額	58.71円	62.90円
1株当たり当期純利益	5.89円	3.96円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	5.82円	3.94円

(注) 1. 当社は株式報酬制度を導入するための信託が保有する当社株式を連結財務諸表において自己株式として計上しております。株主資本において自己株式として計上されている当該信託が保有する当社株式は、1株当たり情報の算定上、期末発行済株式総数及び期中平均株式数から控除する自己株式に含めております。前連結会計年度において、当該信託が保有する期末自己株式数は329,056株、期中平均株式数は368,732株であり、当連結会計年度において、当該信託が保有する期末自己株式数は324,027株、期中平均株式数は326,553株であります。

2. 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2021年 5月 1日 至 2021年 9月30日)	当連結会計年度 (自 2021年10月 1日 至 2022年 9月30日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	198,973	146,654
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	198,973	146,654
普通株式の期中平均株式数(株)	33,801,184	37,038,166
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(千円)	-	-
普通株式増加数(株)	300,150	148,948
(うち新株予約権(株))	(300,150)	(148,948)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含まれなかった潜在株式の概要	-	新株予約権2種類 (新株予約権の数 10,852個 普通株式 1,085,200株)

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2021年 9月30日)	当連結会計年度 (2022年 9月30日)
純資産の部の合計額(千円)	2,227,920	2,385,703
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	55,343	47,859
(うち新株予約権)	(1,087)	(951)
(うち非支配株主持分)	(54,256)	(46,908)
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	2,172,577	2,337,844
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株)	37,007,752	37,165,701

## (重要な後発事象)

## (取得による企業結合)

当社は、2022年11月11日開催の取締役会において、OMソーラー株式会社（本社：静岡県浜松市、代表取締役：飯田祥久、以下「OMソーラー」）の第三者割当増資引受（以下、「本件引受」）により同社株式を取得し、同社を子会社化することを決議しました。

なお、本件引受につきましては、2022年11月11日付で本件引受に関する諸契約を締結し、2022年11月28日開催のOMソーラー臨時株主総会において第三者割当増資に関する議案が承認され、2022年11月30日に引受を実施いたしました。

## 企業結合の概要

## (1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 OMソーラー株式会社

事業の内容 ・OMソーラーシステムの開発および販売。  
・OMソーラーシステム導入に取り組む会員工務店への建築技術・設計・施工の指導および部材の販売。  
・個人住宅や公共建築等への、OMソーラーシステム導入に取り組む設計事務所等への建築技術・設計・施工手法の情報提供および部材の販売。

## (2) 企業結合を行った主な理由

当社は、「地域最高の住まい体験を提供する」企業理念のもと、全国の地域に根差した工務店・建設会社を中心とした会員企業向けに、住宅商品パッケージの提供をしています。

OMソーラーは、パッシブデザインの思想を軸に、太陽熱を有効活用する住宅設計の会員事業を展開しています。

両社にてそれぞれの得意分野を活かす事業提携の協議をした結果、両社が目指す会員企業向けビジネスの発展において、協業によりシナジー創出が可能だと判断しました。より踏み込んだ提携関係を築くことで両社の企業価値が向上すると考えることから、当社にてOMソーラーの第三者割当増資の引き受けを決定いたしました。

## (3) 企業結合日

2022年11月30日

## (4) 企業結合の法的形式

現金を対価とした株式の取得

## (5) 結合後の企業の名称

変更ありません。

## (6) 取得した議決権比率

90.0%

## (7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得したことによるものです。

## (8) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	270百万円
取得原価		270

## (9) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザーに対する報酬・手数料等 0.3百万円

## (10) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

現時点では確定していません。

## (11) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

現時点では確定していません。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	336,004	248,808	0.44	-
1年以内に返済予定の長期借入金	281,372	218,374	0.40	-
1年以内に返済予定のリース債務	13,686	10,401	1.00	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	350,432	105,558	0.78	2023年10月～ 2032年6月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	24,592	14,191	1.00	2023年10月～ 2026年8月
合計	1,006,086	597,332	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	47,652	14,702	8,016	8,016
リース債務	10,367	2,056	1,768	-

## 【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

## (2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(千円)	1,962,912	3,986,006	5,886,363	8,216,586
税金等調整前四半期(当期)純利益(千円)	121,454	213,510	303,632	211,878
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益(千円)	25,190	70,967	156,140	146,654
1株当たり四半期(当期)純利益(円)	0.68	1.92	4.22	3.96

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益(円)	0.68	1.24	2.30	0.26

(注) 当社は株式報酬制度を導入するための信託が保有する当社株式を連結財務諸表において自己株式として計上しております。株主資本において自己株式として計上されている当該信託が保有する当社株式は、1株当たり情報の算定上、期末発行済株式総数及び期中平均株式数から控除する自己株式に含めております。

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2021年9月30日)	当事業年度 (2022年9月30日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,962,172	2,566,650
受取手形	278	-
売掛金	1,324,786	1,371,853
商品	89,996	71,413
販売用不動産	81,521	80,182
前渡金	67,516	86,218
前払費用	82,223	62,663
その他	60,278	64,682
貸倒引当金	26,533	72,184
流動資産合計	2,642,241	3,231,479
固定資産		
有形固定資産		
建物	185,668	155,384
構築物	8,673	5,070
機械及び装置	3,861	1,939
車両運搬具	-	1,140
工具、器具及び備品	46,208	25,286
土地	48,300	39,800
リース資産	8,335	6,640
賃貸用固定資産	205	47
有形固定資産合計	301,252	235,309
無形固定資産		
のれん	141,333	35,333
特許権	659	544
商標権	1,803	1,443
ソフトウェア	150,587	104,793
リース資産	23,092	13,764
無形固定資産合計	317,476	155,880
投資その他の資産		
関係会社株式	217,639	40,000
関係会社長期貸付金	736,509	722,740
長期貸付金	64,194	64,194
破産更生債権等	51,233	78,117
繰延税金資産	317,222	362,658
敷金及び保証金	153,201	150,194
その他	8,109	3,937
貸倒引当金	764,006	826,259
投資その他の資産合計	784,102	595,582
固定資産合計	1,402,831	986,772
資産合計	4,045,073	4,218,252

(単位：千円)

	前事業年度 (2021年9月30日)	当事業年度 (2022年9月30日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	1 200,289	1 227,031
短期借入金	1, 2 336,004	1, 2 248,808
1年内返済予定の長期借入金	276,092	215,020
リース債務	11,981	9,043
未払金	1 100,926	1 77,340
未払費用	56,117	22,163
未払法人税等	10,227	65,268
未払消費税等	47,569	-
前受金	662,130	395,093
預り金	24,437	14,951
事業整理損失引当金	-	23,921
移転損失引当金	-	244,991
訂正関連費用引当金	45,420	45,420
その他	1,291	5,602
流動負債合計	1,772,486	1,594,654
<b>固定負債</b>		
長期借入金	261,702	46,682
リース債務	22,515	13,472
株式給付引当金	107,268	117,711
関係会社事業損失引当金	-	137,601
その他	1,000	38,143
固定負債合計	392,486	353,611
負債合計	2,164,972	1,948,265
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	1,394,699	1,401,125
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	1,294,699	1,301,125
資本剰余金合計	1,294,699	1,301,125
<b>利益剰余金</b>		
<b>その他利益剰余金</b>		
繰越利益剰余金	592,323	218,483
利益剰余金合計	592,323	218,483
自己株式	218,062	214,731
株主資本合計	1,879,013	2,269,035
新株予約権	1,087	951
純資産合計	1,880,100	2,269,986
負債純資産合計	4,045,073	4,218,252

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当事業年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)
売上高	1,214,840	1,495,610
売上原価	1,853,950	1,210,630
売上総利益	1,290,890	2,845,979
販売費及び一般管理費	1,211,500	1,228,072
営業利益	140,526	559,907
営業外収益		
受取利息	1,507	1,10,842
貸貸料収入	1,265	1,649
業務受託料	1,323	1,8515
助成金収入	2,369	594
保険解約返戻金	1,509	218
違約金収入	-	5,084
受取手数料	-	4,823
その他	1,362	1,962
営業外収益合計	13,806	32,690
営業外費用		
支払利息	2,712	3,149
減価償却費	265	157
支払手数料	-	40,930
貸倒引当金繰入額	32,616	51,950
その他	-	47
営業外費用合計	35,594	96,233
経常利益	118,739	496,363
特別利益		
抱合せ株式消滅差益	-	396,141
その他	1	732
特別利益合計	1	396,874
特別損失		
固定資産売却損	-	3,8934
固定資産除却損	4,54,874	4,298
子会社株式評価損	-	19,009
特別退職金	16,380	-
訴訟関連損失	11,500	2,350
事業整理損失引当金繰入額	-	46,183
関連会社事業損失引当金繰入額	-	137,601
移転損失引当金繰入額	-	244,991
その他	-	27,023
特別損失合計	82,755	486,393
税引前当期純利益	35,986	406,844
法人税、住民税及び事業税	4,303	76,296
法人税等調整額	5,518	43,290
法人税等合計	9,821	33,005
当期純利益	45,807	373,839

## 【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)		当事業年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
(役務売上原価)					
経費					
業務委託費		742,119	100.0	2,031,072	100.0
役務売上原価		742,119	100.0	2,031,072	100.0
(商品売上原価)					
期首商品棚卸高		90,414		89,996	
当期商品仕入高		111,412		59,974	
計		201,827		149,971	
期末商品棚卸高		89,996		71,413	
商品売上原価		111,830		78,557	
売上原価		853,950		2,109,630	

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2021年5月1日 至 2021年9月30日）

（単位：千円）

	株主資本					
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金合計	その他 利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	433,554	333,554	29,598	363,153	217,273	217,273
会計方針の変更による累積的影響額					413,643	413,643
会計方針の変更を反映した当期首残高	433,554	333,554	29,598	363,153	630,916	630,916
当期変動額						
新株の発行	961,145	961,145		961,145		
自己株式の取得						
自己株式の処分			29,598	29,598	7,214	7,214
当期純利益					45,807	45,807
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	961,145	961,145	29,598	931,546	38,593	38,593
当期末残高	1,394,699	1,294,699	-	1,294,699	592,323	592,323

	株主資本		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計		
当期首残高	256,163	323,270	1,248	324,518
会計方針の変更による累積的影響額		413,643		413,643
会計方針の変更を反映した当期首残高	256,163	90,373	1,248	89,125
当期変動額				
新株の発行		1,922,290		1,922,290
自己株式の取得	13	13		13
自己株式の処分	38,114	1,301		1,301
当期純利益		45,807		45,807
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			160	160
当期変動額合計	38,100	1,969,386	160	1,969,225
当期末残高	218,062	1,879,013	1,087	1,880,100

当事業年度（自 2021年10月1日 至 2022年9月30日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金		利益剰余金	
		資本準備金	資本剰余金合計	その他 利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	1,394,699	1,294,699	1,294,699	592,323	592,323
当期変動額					
新株の発行	6,426	6,426	6,426		
自己株式の取得					
自己株式の処分					
当期純利益				373,839	373,839
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	6,426	6,426	6,426	373,839	373,839
当期末残高	1,401,125	1,301,125	1,301,125	218,483	218,483

	株主資本		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計		
当期首残高	218,062	1,879,013	1,087	1,880,100
当期変動額				
新株の発行		12,852		12,852
自己株式の取得	1	1		1
自己株式の処分	3,332	3,332		3,332
当期純利益		373,839		373,839
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			136	136
当期変動額合計	3,331	390,022	136	389,886
当期末残高	214,731	2,269,035	951	2,269,986

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品

先入先出法による原価法(収益性の低下による簿価切り下げの方法)を採用しております。

販売用不動産

個別法による原価法(収益性の低下による簿価切り下げの方法)を採用しております。

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産、賃貸用固定資産を除く)

建物(建物附属設備は除く)及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備並びに構築物は定額法、その他は定率法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	15～22年
構築物	15年
機械及び装置	7～8年
工具、器具及び備品	2～20年

(2) 賃貸用固定資産

賃貸用固定資産については、経済的使用可能期間を見積もり、建物(建物附属設備は除く)及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備は定額法、その他は定率法を採用しております。

なお、主な賃貸用固定資産の経済的使用可能期間は以下のとおりであります。

建物	8年
工具、器具及び備品	8年

(3) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な償却年数は以下のとおりであります。

特許権	8年
商標権	10年

ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(3～5年)に基づく定額法によっております。

(4) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係る資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 株式給付引当金

従業員株式交付規程に基づく従業員等への当社株式の給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(3) 事業整理損失引当金

事業の整理に伴い発生すると見込まれる損失に備えるため、当事業年度における損失見込額を計上しております。

(4) 移転損失引当金

オフィスの集約に伴い発生すると見込まれる損失に備えるため、当事業年度における損失見込額を計上しております。

(5) 訂正関連費用引当金

過年度決算の訂正に伴い発生すると見込まれる損失に備えるため、当事業年度における損失見込額を計上しております。

(6)関係会社事業損失引当金

関係会社の事業の整理に伴い発生すると見込まれる損失に備えるため、当事業年度における損失見込額を計上しております。

5 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

コンサルティング事業

初期導入フィーに関しては契約期間に亘って、会費、ロイヤリティ等に関しては一時点で収益を認識しております。

6 のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、5年間で均等償却を行っております。

(重要な会計上の見積り)

新型コロナウイルス感染症の影響について、今後の感染の拡大や収束時期等に係る予測は、先行きが不透明な状況が継続しており、依然として困難な状況にあります。

ただし、当該感染症の影響に関しては、当事業年度における当社の事業及び業績等に与える影響が軽微であったことから、今後においても影響は限定的であると仮定して会計上の見積りを実施しております。

1 繰延税金資産の評価

(1)当事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産	317,222千円	362,658千円

(2)財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号）に従い、中期計画により見積られた将来の課税所得等に基づき計上しております。

課税所得の発生時期及び金額は、今後の新型コロナウイルスの感染状況に加え、将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があり、実際に発生した課税所得の時期及び金額が見積りと異なった場合、翌事業年度の財務諸表において、繰延税金資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

2 関係会社投融資の評価

(1)当事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度	当事業年度
関係会社株式	217,639千円	40,000千円
関係会社長期貸付金	736,509千円	722,740千円

(2)財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

市場価格のない関係会社株式は、財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した場合には、将来事業計画等により回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除いて、減損処理を行っております。

また、関係会社長期貸付金は、各関係会社の財政状態に加え、将来事業計画に基づくキャッシュ・フローの見積額を考慮して、個別に回収可能性を見積ったうえで回収不能見込額につきましては貸倒引当金を計上しております。

将来事業計画は、受注高及び売上高の見込み、景気動向、顧客動向等をもとに策定しております。将来事業計画は、経営者の判断及び見積りの不確実性を伴うものであり、見積りの前提や仮定に変更が生じた場合には、関係会社株式及び関係会社貸付金の評価の判断に影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(追加情報)

詳細は1.連結財務諸表等の(注記事項)の「追加情報」に内容を記載しているため、注記を省略しております。

(表示方法の変更)

(貸借対照表)

前事業年度まで区分掲載して表示しておりました「投資有価証券」(当事業年度は、0千円)は、金額的重要性が乏しくなった為、当事業年度より、投資その他の資産の「その他」に含めて表示しております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2021年9月30日)	当事業年度 (2022年9月30日)
短期金銭債権	64,407千円	65,741千円
短期金銭債務	35,558	29,580

2 当社においては、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行3行と当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく事業年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2021年9月30日)	当事業年度 (2022年9月30日)
当座貸越極度額の総額	950,000千円	750,000千円
借入実行残高	200,000	146,800
差引額	750,000	603,200

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当事業年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)
営業取引による取引高		
売上高	175,820千円	234,199千円
営業費用	119,380	55,207
営業取引以外の取引による取引高	8,358	19,989

## 2 販売費及び一般管理費の主なもの

	前事業年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当事業年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)
役員報酬	47,116千円	85,000千円
給与手当	352,880	757,856
株式給付引当金繰入額	1,296	3,571
旅費交通費	58,701	97,045
広告宣伝費	46,024	48,420
減価償却費	142,150	242,835
貸倒引当金繰入額	16,070	40,540
地代家賃	79,601	229,877
おおよその割合		
販売費	13.4%	9.1%
一般管理費	86.6	90.9

(表示方法の変更)

「地代家賃」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より主要な費目として表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度におきましても主要な費目として表示しております。

## 3 固定資産売却損の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当事業年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)
建物及び構築物	- 千円	8,450千円
工具、器具及び備品	- 千円	483千円

## 4 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2021年5月1日 至 2021年9月30日)	当事業年度 (自 2021年10月1日 至 2022年9月30日)
建物及び構築物	- 千円	298千円
ソフトウェア	11,670千円	- 千円
ソフトウェア仮勘定	40,960千円	- 千円
商標権	1,908千円	- 千円
特許権	334千円	- 千円

(有価証券関係)

子会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額40,000千円、前事業年度の貸借対照表計上額217,639千円)は、市場価格がないことから記載していません。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2021年9月30日)	当事業年度 (2022年9月30日)
(繰延税金資産)		
貸倒引当金	242,063千円	275,103千円
未払事業税	2,704	5,136
未払事業所税	550	1,192
資産除去債務	7,450	9,514
関係会社株式	10,716	16,537
投資有価証券	612	612
株式給付引当金	32,845	36,043
棚卸資産	18,351	25,402
前受金	111,194	16,265
事業整理損失引当金	-	7,324
移転損失引当金	-	75,016
関係会社事業損失引当金	-	42,133
税務上の繰越欠損金	138,702	98,579
その他	8,879	24,743
繰延税金資産小計	574,072	633,607
評価性引当額	256,849	270,948
繰延税金資産合計	317,222	362,658
繰延税金資産の純額	317,222	362,658

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2021年9月30日)	当事業年度 (2022年9月30日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	4.36	1.65
住民税均等割等	3.88	1.09
留保金課税	-	6.60
抱合株式消滅益等	-	31.93
過年度修正	15.84	-
評価性引当額等の影響	44.92	0.05
その他	3.33	0.04
税効果会計適用後の法人税等の負担率	27.29	8.11

## (企業結合等関係)

連結財務諸表 注記事項の(企業結合等関係)に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## (収益認識関係)

連結財務諸表 注記事項の(収益認識関係)に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

(取得による企業結合)

当社は、2022年11月11日開催の取締役会において、OMソーラー株式会社(本社：静岡県浜松市、代表取締役：飯田祥久、以下「OMソーラー」)の第三者割当増資引受(以下、「本件引受」)により同社株式を取得し、同社を子会社化することを決議しました。

なお、本件引受につきましては、2022年11月11日付で本件引受に関する諸契約を締結し、2022年11月28日開催のOMソーラー臨時株主総会において第三者割当増資に関する議案が承認され、2022年11月30日に引受を実施いたしました。

企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 OMソーラー株式会社

事業の内容 ・OMソーラーシステムの開発および販売。

・OMソーラーシステム導入に取り組む会員工務店への建築技術・設計・施工の指導および部材の販売。

・個人住宅や公共建築等への、OMソーラーシステム導入に取り組む設計事務所等への建築技術・設計・施工手法の情報提供および部材の販売。

(2) 企業結合を行った主な理由

当社は、「地域最高の住まい体験を提供する」企業理念のもと、全国の地域に根差した工務店・建設会社を中心とした会員企業向けに、住宅商品パッケージの提供をしています。

OMソーラーは、パッシブデザインの思想を軸に、太陽熱を有効活用する住宅設計の会員事業を展開しています。

両社にてそれぞれの得意分野を活かす事業提携の協議をした結果、両社が目指す会員企業向けビジネスの発展において、協業によりシナジー創出が可能だと判断しました。より踏み込んだ提携関係を築くことで両社の企業価値が向上すると考えることから、当社にてOMソーラーの第三者割当増資の引き受けを決定いたしました。

(3) 企業結合日

2022年11月30日

(4) 企業結合の法的形式

現金を対価とした株式の取得

(5) 結合後の企業の名称

変更ありません。

(6) 取得した議決権比率

90.0%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得したことによるものです。

(8) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	270百万円
取得原価		270

(9) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザーに対する報酬・手数料等 0.3百万円

(10) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

現時点では確定していません。

(11) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

現時点では確定していません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形 固定資産	建物	185,668	8,401	23,689	14,995	155,384	64,757
	構築物	8,673	546	1,173	2,975	5,070	1,967
	機械及び装置	3,861	-	819	1,102	1,939	4,264
	車両運搬具	-	4,620	200	3,280	1,140	2,280
	工具、器具及び備品	46,208	6,894	823	26,993	25,286	154,225
	土地	48,300	-	8,500	-	39,800	-
	リース資産	8,335	-	-	1,695	6,640	1,836
	賃貸用固定資産	205	-	-	157	47	14,282
	賃貸用リース資産	-	-	-	-	-	1,439
	計	301,252	20,461	35,206	51,198	235,309	245,053
無形 固定資産	のれん	141,333	-	-	106,000	35,333	-
	特許権	659	-	-	114	544	-
	商標権	1,803	-	-	360	1,443	-
	ソフトウェア	150,587	33,326	-	79,120	104,793	-
	リース資産	23,092	-	-	9,327	13,764	-
	計	317,476	33,326	-	194,922	155,880	-

(注) 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	アールプラスマテリアル合併による増加	9,256千円
工具、器具及び備品	アールプラスマテリアル合併による増加	6,657千円

## 【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	790,540	898,444	790,540	898,444
株式給付引当金	107,268	41,370	30,927	117,711
訂正関連費用引当金	45,420	-	-	45,420
関係会社事業損失引当金	-	137,601	-	137,601
事業整理損失引当金	-	46,183	22,261	23,921
移転損失引当金	-	244,991	-	244,991

( 2 ) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

( 3 ) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年10月1日から翌年9月30日まで
定時株主総会	毎年12月
基準日	毎年9月30日
剰余金の配当の基準日	毎年9月30日 毎年3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	-
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、やむを得ない事由により、電子公告による ことができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL： <a href="https://www.hyas.co.jp/">https://www.hyas.co.jp/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款に定めております。

(1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利

(2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

(3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社の金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等は株式会社くふう中間持株会社であります。

なお、株式会社くふう中間持株会社は、株式会社くふうカンパニーの100%子会社であり、株式会社くふうカンパニーは継続開示会社であります。

また、株式会社くふう中間持株会社は、2022年10月1日に株式会社くふう住まいに商号変更しております。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第18期）（自 2021年5月1日 至 2021年9月30日）2021年12月24日関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2022年12月21日関東財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

（第19期第1四半期）（自 2021年10月1日 至 2021年12月31日）2022年2月14日関東財務局長に提出

（第19期第2四半期）（自 2022年1月1日 至 2022年3月31日）2022年5月13日関東財務局長に提出

（第19期第3四半期）（自 2022年4月1日 至 2022年6月30日）2022年8月12日関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

2021年12月24日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（第18期定時株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書

2021年12月24日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象の発生）に基づく臨時報告書

2022年2月24日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）に基づく臨時報告書

2022年5月27日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書

2022年9月21日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び19号（提出会社並びに連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）に基づく臨時報告書

2022年11月30日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）に基づく臨時報告書

2022年12月21日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（第19期定時株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2022年12月21日

ハイアス・アンド・カンパニー株式会社

取締役会 御中

誠栄監査法人

東京都千代田区

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 田村 和己

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 森本 晃一

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているハイアス・アンド・カンパニー株式会社の2021年10月1日から2022年9月30日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ハイアス・アンド・カンパニー株式会社及び連結子会社の2022年9月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

強調事項

重要な後発事象に記載されているとおり、会社は2022年11月11日開催の取締役会において、OMソーラー株式会社の株式を取得し、子会社化することを決議し、2022年11月30日付で同社を子会社としている。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項「重要な会計上の見積り」に記載されており、会社は、当連結会計年度末の連結貸借対照表において、繰延税金資産を381,838千円計上している。</p> <p>繰延税金資産は将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金のうち、回収可能性に基づき、将来にわたって税金負担を軽減することが認められる範囲内で認識される。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性は、収益力に基づく将来の課税所得、タックス・プランニング並びに一時差異及び税務上の繰越欠損金の解消スケジュールにより判断される。</p> <p>収益力に基づく将来の課税所得は、事業計画を基礎として見積もっている。事業計画の策定には経営者の判断を必要とし、不確実性が伴うことから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>繰延税金資産の評価に関連する内部統制の有効性を評価した。</li> <li>繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針（企業会計基準適用指針第26号）第15項の企業分類の判定が適切であるか検討した。</li> <li>収益力に基づく将来の課税所得及びタックス・プランニングの検討のために、経営者に対して事業計画における主要な仮定について質問した。</li> <li>将来の課税所得の見積りについて、取締役会で承認された事業計画との整合性を検討した。</li> <li>経営者の事業計画策定の見積りプロセスの有効性を評価するため、過年度の計画と実績とを比較した。</li> </ul>

#### その他の事項

会社の2021年9月30日をもって終了した前連結会計年度の連結財務諸表は、前任監査人によって監査されている。前任監査人は、当該連結財務諸表に対して2021年12月23日付けで限定付適正意見を表明している。

なお、限定付適正意見を表明した理由は、以下のとおりである。2020年4月期以前の不適切会計問題に関して、当該期の監査人による監査意見は、監査意見を表明する前提となる経営者の誠実性について深刻な疑義を生じさせる事象が存在したことによる、意見不表明となった。これを受けて、前任監査人は2021年4月期の連結財務諸表についての潜在的な虚偽表示の存否を検討するために、第三者委員会の調査や2020年4月期以前の監査人の検討結果を踏まえて、追加的手続を実施した結果、2021年4月期の連結財務諸表に及ぼす可能性のある影響は、重要かつ広範ではなくなったと判断できたが、2021年4月期の数値と対応数値に影響を及ぼす可能性があるため、2021年4月期の連結財務諸表に対して限定付適正意見を表明することとした。当該事項が前連結会計年度の数値と対応数値の比較可能性に影響を及ぼす可能性があるため、前連結会計年度の連結財務諸表に対して限定付適正意見を表明している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかに注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、ハイアス・アンド・カンパニー株式会社の2022年9月30日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、ハイアス・アンド・カンパニー株式会社が2022年9月30日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

##### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2022年12月21日

ハイアス・アンド・カンパニー株式会社

取締役会 御中

誠栄監査法人

東京都千代田区

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 田村 和己

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 森本 晃一

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているハイアス・アンド・カンパニー株式会社の2021年10月1日から2022年9月30日までの第19期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ハイアス・アンド・カンパニー株式会社の2022年9月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 強調事項

重要な後発事象に記載されているとおり、会社は2022年11月11日開催の取締役会において、OMソーラー株式会社の株式を取得し、子会社化することを決議し、2022年11月30日付で同社を子会社としている。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

関係会社投融資の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項「重要な会計上の見積り」に記載されており、会社は、当事業年度末の貸借対照表において、関係会社株式40,000千円、関係会社長期貸付金722,740千円を計上している。</p> <p>関係会社株式は、全て市場価格のない株式であり、取得原価をもって貸借対照表価額とするが、関係会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したときには、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、減損処理が必要となる。また、関係会社貸付金についても、個別に回収可能性を検討し、十分な証拠により回収可能性が見込めない場合には、貸倒引当金を計上する必要がある。</p> <p>当監査法人は、関係会社投融資の回収可能性の検討が、経営者の判断や見積りの不確実性を伴い、当事業年度の財務諸表監査において重要であるため、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、関係会社に対する投融資の評価を検討するに当たり、以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・関係会社株式の実質価額の評価、回復可能性の検討、関係会社貸付金の回収可能性の見積りに関連する内部統制の有効性を評価した。</li> <li>・関係会社の財務諸表を入手し、各社の財務状況を把握した。</li> <li>・主要な関係会社については、連結財務諸表監査の一環として必要な監査手続を実施し、当該関係会社の財務数値の信頼性を評価した。</li> <li>・実質価額が取得原価に比べ著しく下落している関係会社について、減損の要否について経営者と協議し、その妥当性を検討した。</li> <li>・過去実績からの趨勢分析を実施し、経営環境の著しい変化の有無に関する判断を評価した。</li> <li>・実質価額の回復可能性が認められない関係会社株式及び回収可能性が認められない関係会社貸付金について、適切に減損処理及び貸倒引当金の計上が行われていることを確かめた。</li> </ul>

#### その他の事項

会社の2021年9月30日をもって終了した前事業年度の財務諸表は、前任監査人によって監査されている。前任監査人は、当該財務諸表に対して2021年12月23日付けで限定付適正意見を表明している。

なお、限定付適正意見を表明した理由は、以下のとおりである。2020年4月期以前の不適切会計問題に関して、当該期の監査人による監査意見は、監査意見を表明する前提となる経営者の誠実性について深刻な疑義を生じさせる事象が存在したことから、意見不表明となった。これを受けて、前任監査人は2021年4月期の財務諸表についての潜在的な虚偽表示の存否を検討するために、第三者委員会の調査や2020年4月期以前の監査人の検討結果を踏まえて、追加的手続を実施した結果、2021年4月期の財務諸表に及ぼす可能性のある影響は、重要かつ広範ではなくなったと判断できたが、2021年4月期の数値と対応数値に影響を及ぼす可能性があるため、2021年4月期の財務諸表に対して限定付適正意見を表明することとした。当該事項が前事業年度の数値と対応数値の比較可能性に影響を及ぼす可能性があるため、前事業年度の財務諸表に対して限定付適正意見を表明している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかに注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別の又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付け

る。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。